**IL SEGRETARIO GENERALE**
Rocco Ermidio
Tel. 0332 275202
r.ermidio@comune.malnate.va.it

CITTÁ DI MALNATE
PROVINCIA DI VARESE

**ALLEGATO A**

**RENDICONTAZIONE DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROGETTO**

**Fase 1 — Affidamento**

**OGGETTO: Concessione della gestione della Farmacia Comunale di Malnate e degli annessi ambulatori — CIG B7EE0F0FBB — rendicontazione fattuale delle attività svolte dal RUP nella Fase 1**

Il sottoscritto Dott. Rocco Ermidio, Segretario generale della sede di segreteria del Comune di Malnate e Responsabile unico del progetto della procedura in oggetto, rende la presente dichiarazione esclusivamente sui fatti, sulle attività e sugli output riscontrabili nel fascicolo.

## 1. Oggetto e natura della presente rendicontazione

La presente rendicontazione è resa ai fini del subprocedimento di liquidazione degli incentivi per funzioni tecniche di cui all'art. 45 del d.lgs. 36/2023 relativi alla procedura in oggetto.

Essa costituisce, per il sottoscritto, la relazione individuale prevista dall'art. 20 del Regolamento comunale ai fini della liquidazione ed è integrata dai soli documenti protocollati e dagli atti del fascicolo ivi richiamati: non è resa alcuna ulteriore e distinta relazione individuale del RUP relativa alla Fase 1.

## 2. Perimetro, astensione e assenza di autoquantificazione

— la presente non costituisce accertamento né attestazione conclusiva ai sensi dell'art. 45, comma 4, del d.lgs. 36/2023, né contiene alcuna richiesta di pagamento;

— il sottoscritto non determina la propria percentuale di maturazione e si astiene, ai sensi dell'art. 6-bis della legge 241/1990 e dell'art. 7 del d.P.R. 62/2013, da ogni attività valutativa e decisoria incidente sulla propria posizione economica personale, ivi compresa la determinazione del coefficiente di apporto interno e della percentuale di realizzazione a sé riferibili, integralmente rimesse al responsabile terzo;

— resta impregiudicato l'esercizio, da parte del sottoscritto, delle funzioni che l'art. 20, comma 1, del Regolamento comunale attribuisce al RUP nei confronti degli altri componenti del gruppo di lavoro, esercitate con separato Allegato B, il quale non

contiene alcuna indicazione, neppure di carattere metodologico, riferita alla posizione economica del sottoscritto;

— sono escluse dal perimetro della presente rendicontazione le funzioni istituzionali del Segretario generale di cui all'art. 97 del d.lgs. 267/2000, ivi comprese le attività di sovrintendenza, coordinamento e assistenza giuridico-amministrativa agli organi, le funzioni di ufficiale rogante, la presidenza della commissione giudicatrice, le attività proprie della Centrale unica di committenza, le prestazioni materialmente rese dai consulenti esterni, gli adempimenti contabili e le attività meramente esecutive, di protocollo, pubblicazione e archiviazione.

## 3. Titolo organizzativo e periodo rilevante

La Determinazione n. 521 del 04/08/2025 ha individuato il sottoscritto quale Responsabile unico del progetto e ha costituito, con efficacia dalla medesima data, il gruppo di lavoro, individuando il Dott. Antonio Cafasso quale «Supporto al RUP» con compiti di predisposizione e revisione degli atti amministrativi, consulenza normativa e verifica di legittimità. La Determinazione n. 706/2025 ha successivamente predeterminato, per la Fase 1, la quota riferita alla funzione di RUP (10%) e la distinta componente interna denominata «redazione del progetto fase unica» (9% al sottoscritto e 7% al Dott. Cafasso).

Ai fini della presente rendicontazione si rappresentano le attività svolte sino alla conclusione della Fase 1, che la Determinazione n. 706/2025 fa coincidere con l'efficacia dell'aggiudicazione, intervenuta in data non successiva al 27/11/2025 e di cui è stata presa atto con la Determinazione n. 822 di pari data, riconducibili, secondo la qualificazione giuridica rimessa al responsabile terzo, alle funzioni tipizzate dall'Allegato I.10; le attività successive, sino alla stipulazione del contratto in data 12/12/2025, sono indicate per memoria e non sono rendicontate ai fini della Fase 1. Le attività di predisposizione degli elaborati di competenza comunale svolte in epoca anteriore al 04/08/2025, data di efficacia della Determinazione n. 521/2025, e poi approvate con la Determinazione n. 522/2025, sono rappresentate distintamente da quelle successive e in quanto svolte dal sottoscritto nella funzione di Responsabile unico del progetto rivestita in forza dell'art. 15, comma 2, del d.lgs. 36/2023 e dell'art. 2, comma 1, dell'Allegato I.2, quale responsabile dell'unità organizzativa competente per l'intervento (Area Economico-finanziaria e Tributi), come preso atto dalla Determinazione n. 521/2025 e come presupposto dalla Determinazione n. 646 del 28/10/2024 di conferimento dell'incarico esterno di assistenza al RUP; la Determinazione n. 706/2025 ha successivamente imputato la fase di progettazione ai sensi dell'art. 2, comma 4, del Regolamento comunale. La loro rilevanza ai fini dell'incentivo, come ogni qualificazione giuridica, è rimessa al responsabile terzo.

Sin dall'avvio della fase propedeutica il sottoscritto ha richiesto al Dott. Antonio Cafasso, Responsabile dell'Area Affari Generali e vicesegretario generale, di collaborare alla predisposizione degli elaborati di competenza comunale, come

documentato dalla trasmissione al sottoscritto, in data 06/06/2025, delle prime bozze di capitolato, schema di contratto e criteri di aggiudicazione elaborate con il supporto dello studio esterno; tale collaborazione, svolta con continuità sino all'efficacia dell'aggiudicazione, è stata formalizzata con la Determinazione n. 521/2025.

## 4. Attività riconducibili alla funzione di Responsabile unico del progetto

| Macro-attività | Funzione | Riscontro documentale |
|---|---|---|
| Impulso e avvio della procedura | RUP | Determinazione n. 522 del 05/08/2025: definizione della procedura aperta, del criterio di aggiudicazione, dei requisiti, del valore, del lotto unico e dei documenti comunali posti a base della gara. |
| Coordinamento e verifica degli atti di competenza comunale | RUP | Attività di impulso, coordinamento e verifica sugli elaborati e sui contenuti di competenza comunale approvati con la Determinazione n. 522/2025, predisposti con il concorso del gruppo di lavoro e dei supporti specialistici per le rispettive prestazioni. Resta ferma la competenza della CUC per le attività ad essa attribuite dall'Accordo prot. n. 15103/2025. |
| Raccordo con la Centrale unica di committenza | RUP | Trasmissioni alla CUC del 23/07/2025, 29/07/2025, 01/08/2025 e 04/08/2025; comunicazione PEC del 05/08/2025 di avvenuta approvazione degli atti da parte del Comune; richiesta di indizione della gara; verifica preliminare del bando/disciplinare trasmesso dalla CUC il 05/08/2025. |
| Gestione dei chiarimenti e dei sopralluoghi in fase di pubblicazione | RUP | Riscontro delle richieste di chiarimento e di sopralluogo pervenute successivamente alla pubblicazione dell'08/08/2025; formulazione delle risposte ai quesiti su piattaforma SinTel in data 10/09/2025, 11/09/2025 e 16/09/2025. |
| Presidio della procedura, della commissione e dei termini | RUP | Individuazione dei componenti della commissione giudicatrice, coordinamento dei commissari e acquisizione della documentazione di competenza; verifica dei profili di cui agli artt. 11 e 110 del Codice nei limiti della competenza dell'Ente; monitoraggio del rispetto del cronoprogramma della Determinazione n. 706/2025. Il sottoscritto ha altresì presieduto la commissione giudicatrice: tale attività non costituisce funzione tecnica tipizzata dall'Allegato I.10, è indicata per sola |

| Macro-attività | Funzione | Riscontro documentale |
|---|---|---|
| | | completezza e non è rendicontata ai fini dell'incentivo. |
| Chiusura della Fase 1 | RUP | Aggiudicazione disposta dalla Centrale unica di committenza in data 30/10/2025; richiesta del 05/11/2025 all'aggiudicatario della documentazione necessaria; controllo dell'esito delle verifiche sui requisiti; redazione e adozione della Determinazione n. 822 del 27/11/2025 di presa d'atto dell'intervenuta efficacia dell'aggiudicazione, che conclude la Fase 1. |
| Adempimenti successivi all'efficacia dell'aggiudicazione (per memoria, estranei alla Fase 1) | — | Interlocuzioni con l'operatore economico aggiudicatario sino al 12/12/2025; controllo della garanzia definitiva e della regolarità dei pagamenti pre-stipula; stipulazione del contratto in data 12/12/2025; predisposizione in data 15/12/2025 dell'atto di nomina del direttore dell'esecuzione, adottato con Determinazione n. 891 del 16/12/2025; comunicazione ad ASPEM del 18/12/2025 dell'avvenuto cambio di gestione; redazione delle schede su PCP di avvenuta stipulazione e di avvio dell'esecuzione. Tali attività non sono rendicontate ai fini della Fase 1. |

## 5. Prospetto analitico degli elaborati posti a base della procedura

Il prospetto che segue è reso al solo fine di consentire al responsabile terzo la misurazione oggettiva della percentuale di realizzazione della funzione tipizzata di «predisposizione dei documenti di gara», mediante l'individuazione, per ciascun elaborato, del contenuto di competenza comunale, del soggetto al quale è personalmente riferibile l'apporto interno e del riscontro documentale reperibile nel fascicolo. Il sottoscritto non attribuisce pesi, non determina percentuali e non esprime alcuna valutazione sulla propria posizione economica.

L'indicazione dell'apporto riferibile al Dott. Antonio Cafasso è resa sulla base degli atti del fascicolo e della relazione individuale del medesimo del 03/06/2026, prot. n. 12958, alla quale si rinvia per il relativo dettaglio.

Il sottoscritto dà espressamente atto che il Comune si è avvalso, per l'assistenza al RUP, di uno studio esterno incaricato con determina n. 646 del 28/10/2024, il quale ha consegnato le bozze del Capitolato speciale (vers. 03.2), dello Schema di contratto (vers. 03 del 15/04/2025), della Matrice dei rischi e della Scheda punteggi tecnici «All.

**IL SEGRETARIO GENERALE**
Rocco Ermidio
Tel. 0332 275202
r.ermidio@comune.malnate.va.it



B», nonché la relazione di stima e il piano economico-finanziario asseverato, e che il bando e il disciplinare di gara sono stati redatti dalla Centrale unica di committenza sul proprio modello. Il prospetto che segue indica pertanto, per ciascun elaborato, sia l'apporto interno sia l'apporto esterno o della Centrale, senza che il sottoscritto ne quantifichi le rispettive incidenze, la cui ponderazione è rimessa in via esclusiva al responsabile terzo.

| Elaborato | Contenuto di competenza comunale | Apporto interno — soggetto | Apporto esterno all'Ente | Riscontro documentale |
|---|---|---|---|---|
| Capitolato speciale descrittivo e prestazionale | Definizione delle prestazioni, degli standard di servizio, degli obblighi del concessionario e del sistema di penali | RUP (revisione e successive versioni; riscrittura delle clausole economiche e di merito: CCNL applicabile e personale in servizio, valore della concessione e canoni, orario minimo, canoni di locazione, Carta dei servizi, garanzia definitiva, sub-contratti, foro); Dott. Cafasso (analisi e completamento della documentazione tecnica in raccordo con i professionisti incaricati) | Bozza vers. 03.2 dello studio esterno, che ne costituisce l'architettura e la parte prevalente del testo; clausole standard e verifica amministrativa della CUC ex art. 4, lett. a), n. 1, dell'Accordo | Fase propedeutica: 06/06/2025 trasmissione al RUP, da parte del Dott. Cafasso, delle prime bozze elaborate con lo studio esterno. Attività anteriori alla costituzione formale del gruppo: 23/06/2025 invio ai collaboratori coinvolti del capitolato revisionato; 27/06/2025 invio di nuova versione; 19/07/2025 riscrittura; 23/07/2025, 29/07/2025 e 01/08/2025 trasmissioni alla CUC delle versioni revisionate. Attività successive: 04/08/2025 trasmissione alla CUC della versione |

| Elaborato | Contenuto di competenza comunale | Apporto interno — soggetto | Apporto esterno all'Ente | Riscontro documentale |
|---|---|---|---|---|
| | | | | definitiva; riscontro ai quesiti degli operatori economici del 10, 11 e 16/09/2025 |
| Schema di contratto di concessione | Struttura contrattuale, durata, canone, garanzie, clausole di revisione e subentro | RUP (correzione delle premesse; sostituzione del valore della concessione; eliminazione della proroga ex art. 120, c. 11; allineamento dei canoni al capitolato; aggiornamento dei rinvii; elenco degli allegati); Dott. Cafasso (definizione degli elementi essenziali della concessione) | Bozza vers. 03 del 15/04/2025 dello studio esterno, che ne costituisce l'impianto e la parte prevalente del testo; verifica amministrativa della CUC | Attività anteriori alla costituzione formale del gruppo: 27/06/2025 e 19/07/2025 invii ai collaboratori coinvolti; 23/07/2025 trasmissione alla CUC; 29/07/2025 e 01/08/2025 trasmissioni della versione revisionata |
| Requisiti di partecipazione | Individuazione e calibratura dei requisiti di ordine speciale e di idoneità professionale | RUP; Dott. Cafasso (verifica di legittimità) | Verifica della CUC ex art. 4, lett. a), n. 1, dell'Accordo | Determinazione n. 522/2025 e istruttoria presupposta; trasmissioni alla CUC del 29/07/2025 e 01/08/2025 |
| Criteri di valutazione e struttura dell'OEPV | Definizione dei criteri, dei sub-criteri, dei pesi, delle formule di attribuzione del punteggio | RUP (selezione e razionalizzazione dei criteri, pesi e sub-pesi, descrittori, scale tabellari, | Scheda punteggi tecnici «All. B» dello studio esterno, quanto all'impostazion | Attività anteriori alla costituzione formale del gruppo: 27/06/2025 invio della bozza dei punteggi tecnici; |

| Elaborato | Contenuto di competenza comunale | Apporto interno — soggetto | Apporto esterno all'Ente | Riscontro documentale |
|---|---|---|---|---|
| | e del calcolo dell'anomalia | soglia di sbarramento, ripartizione del punteggio economico, indici di anomalia); Dott. Cafasso (revisione e raccordo con la CUC) | e e all'elenco dei servizi; sezioni metodologiche e criteri di parità derivanti dal modello e dal Bando-tipo, a cura della CUC | 19/07/2025 riscrittura del documento punteggi tecnici; 29/07/2025 e 01/08/2025 trasmissioni alla CUC dei criteri di aggiudicazione, del calcolo dell'anomalia e dei punteggi per l'offerta tecnica |
| Matrice dei rischi | Individuazione, allocazione e ponderazione dei rischi ex art. 177 del Codice | RUP (acquisizione, verifica e inclusione tra gli atti di gara, senza modifiche al contenuto) | Elaborato integralmente redatto dallo studio esterno e recepito senza modifiche sostanziali | 23/07/2025 trasmissione alla CUC della matrice dei rischi |
| Profili CCNL, manodopera e clausole sociali | Individuazione del CCNL applicabile con codice CNEL/INPS H121, stima del costo della manodopera sull'intera durata, elenco del personale uscente e conformazione della clausola sociale | RUP; Dott. Cafasso | Fotografia del personale in servizio e stima su base attuale contenute nella bozza esterna; modello di equivalenza delle tutele e clausole di occupazione giovanile e femminile a cura della CUC | 23/07/2025 trasmissione alla CUC della consistenza del personale uscente della farmacia comunale |
| Piano economico-finanziario asseverato | Recepimento e verifica di coerenza con gli atti di gara | RUP (controllo e richiesta di correzione degli errori) | Elaborazione e asseverazione integralmente rese dal professionista | PEF asseverato in data 04/08/2025; 01/08/2025 richiesta all'esperto |

| Elaborato | Contenuto di competenza comunale | Apporto interno — soggetto | Apporto esterno all'Ente | Riscontro documentale |
|---|---|---|---|---|
| | | | esterno incaricato | incaricato di correzione degli errori rilevati sul PEF elaborato |
| Bando e disciplinare di gara | Verifica preliminare di coerenza con i documenti comunali ex art. 6, comma 3, lett. g), dell'Accordo | RUP (revisione, osservazioni e modifiche); Dott. Cafasso (interlocuzioni con il RUP della CUC sul disciplinare e sugli altri documenti di affidamento) | Redazione integralmente riferibile alla Centrale unica di committenza ex art. 4, lett. b), n. 1, dell'Accordo | 05/08/2025 trasmissione da parte della CUC del disciplinare/bando per correzioni, osservazioni e modifiche; 08/08/2025 pubblicazione della gara a cura della CUC |

## 6. Tempi, risultato e assenza di cause di riduzione

La Determinazione n. 706/2025 ha indicato, nel cronoprogramma ordinatorio, la proposta di aggiudicazione entro il 31/10/2025, l'aggiudicazione entro il 30/11/2025 e la stipulazione del contratto entro il 31/12/2025. L'efficacia dell'aggiudicazione risulta intervenuta in data non successiva al 27/11/2025, come attestato dalla Determinazione n. 822 di presa d'atto di pari data, e il contratto di concessione risulta stipulato in data 12/12/2025. Per quanto consta dagli atti della Fase 1 non risultano incrementi di tempi o di costi imputabili all'esercizio della funzione di RUP, né ripubblicazioni o rinnovazioni della gara, tali da integrare le riduzioni previste dall'art. 19 del Regolamento comunale.

## 7. Quote previste, delimitazione dell'oggetto e assenza di autoquantificazione

La Determinazione n. 706/2025 ha indicato, per la Fase 1, un massimale riferito alla funzione «Responsabile unico del progetto» pari al 10% della quota destinata al personale comunale e una distinta voce del 9% denominata «redazione del progetto fase unica».

Quanto alla prima, il sottoscritto si limita a rendicontare i fatti esposti ai punti 4 e 5, riconducibili ai compiti propri del RUP tipizzati dall'Allegato I.2, e non esprime alcuna valutazione sulla percentuale di realizzazione, la cui determinazione è integralmente rimessa al responsabile terzo ai sensi dell'art. 45, comma 4, del Codice.

**IL SEGRETARIO GENERALE**
Rocco Ermidio
Tel. 0332 275202
r.ermidio@comune.malnate.va.it



Quanto alla distinta componente del 9% denominata «redazione del progetto fase unica», si dà atto che l'art. 41, comma 12, del Codice e l'art. 4-bis dell'Allegato I.7 configurano per servizi e forniture una progettazione articolata in un unico livello, i cui contenuti minimi comprendono relazione generale illustrativa, capitolato tecnico e documento di stima economica, e che l'Allegato I.10 tipizza, ai fini dell'incentivo, la funzione di «predisposizione dei documenti di gara». Il sottoscritto si limita a dare atto di tali fonti e non propone alcuna qualificazione della voce, né alcun criterio o coefficiente comune ai due destinatari, trattandosi di valutazioni idonee a incidere sulla propria posizione economica e per ciò rimesse in via esclusiva al responsabile terzo.

Il sottoscritto dà espressamente atto che tale funzione è stata svolta in concorso con la Centrale unica di committenza e con i professionisti esterni incaricati, secondo quanto risulta dal prospetto di cui al punto 5, e che la presente rendicontazione documenta esclusivamente le attività personalmente svolte, senza valorizzare le prestazioni materialmente rese dalla CUC o da soggetti esterni, la cui quota corrispondente resta soggetta alla regola dell'art. 45, comma 4, ultimo periodo, del Codice. La ponderazione degli elaborati, la misura in cui la funzione risulta internamente svolta e la conseguente percentuale di realizzazione sono rimesse in via esclusiva all'accertamento del responsabile terzo.

Ogni valutazione di spettanza e di misura resta rimessa al responsabile terzo ai sensi dell'art. 45, comma 4, del d.lgs. 36/2023.

La presente dichiarazione è resa ai sensi degli artt. 46 e 47 del d.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, limitatamente ai fatti di diretta conoscenza ivi rappresentati, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 e della decadenza dai benefici di cui all'art. 75 del medesimo decreto in caso di dichiarazioni non veritiere; le qualificazioni giuridiche e ogni valutazione di spettanza e di misura restano rimesse al responsabile terzo ai sensi dell'art. 45, comma 4, del d.lgs. 36/2023.

Malnate, data della sottoscrizione digitale

**IL RESPONSABILE UNICO DEL PROGETTO**

**Dott. Rocco Ermidio**

**(documento sottoscritto digitalmente)**




Rocco
Ermidio
11.09.2026
14:47:08
GMT+02:00