COMUNE DI MALNATE
Provincia di Varese

AREA SERVIZI ALLA PERSONA

****

DETERMINAZIONE

Determ. n. 846 del 22/10/2026

Oggetto: COSTITUZIONE E RIPARTIZIONE DEL FONDO INCENTIVI PER LE FUNZIONI TECNICHE RELATIVO ALLA GESTIONE DEL PROGETTO SAI PROG 549-PR 04 CATEGORIA ORDINARI PERIODO 01.04.2026-31.12.2028.

IL RESPONSABILE DELL'AREA

VISTI:

- gli articoli 107, comma 3, lett. d, e 109, comma 2, del D. Lgs. n. 267 del 18.08.2000;
- l'art. 21 del Regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi, approvato con deliberazione della Giunta Comunale 19.11.2012, n. 102, aggiornato con deliberazione della Giunta Comunale 29.04.2013, n. 45 e, da ultimo, con deliberazione della Giunta Comunale n. 52 del 30.04.2015;
- il Decreto Sindacale n. 46 del 30.12.2025, di conferimento dell' incarico di Elevata Qualificazione per l'Area Servizi alla Persona per l'anno 2026, ai sensi dell'art. 50 del D. Lgs. n. 267/2000 e degli articoli 16 e seguenti del CCNL 16 novembre 2022;

RICHIAMATI:

- la delibera di G.C. n. 87 del 19.06.2025 relativa all' esame ed all' approvazione dell' aggiornamento del Regolamento per la costituzione e ripartizione del fondo risorse per l' incentivazione delle funzioni tecniche ai sensi dell' art. 45 del D.Lgs. 36/2023, come aggiornato dal D. Lgs. 209/2024;

- la delibera di G.C. n. 48 del 24.03.2026, di approvazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) per gli anni 2026-2028;
- la deliberazione del Consiglio Comunale n. 78 del 18.12.2025, dichiarata immediatamente eseguibile, con la quale è stata approvata la nota di aggiornamento al DUP 2026/2028;
- la deliberazione del Consiglio Comunale n. 79 del 18.12.2025, dichiarata immediatamente eseguibile, con la quale è stato approvato il Bilancio Finanziario di Previsione degli esercizi 2026/2028;
- la deliberazione della Giunta Comunale n. 170 del 19.12.2025, dichiarata immediatamente eseguibile, con la quale è stato approvato il Piano Esecutivo di Gestione (PEG) per gli anni 2026/2028;

PREMESSO CHE:

- il Comune di Malnate è ente titolare di un progetto “Solidarietà e Diritto”, finanziato dal Ministero dell’ Interno, a partire dal 2005 come ente partner, diventando ente capofila nel 2010, che prevede l’ accoglienza di persone richiedenti protezione internazionale oltre che dei titolari di protezione;
- con Delibera di Giunta Comunale n. 98 del 10.07.2025 l’ Amministrazione ha espresso la volontà di proseguire con il progetto “Solidarietà e Diritto” per il periodo 01.01.2026 – 31.12.2028, per un totale di 30 posti in 8 strutture di accoglienza, destinati a nuclei familiari ed uomini singoli, finanziati interamente con DM 53671 del 03.12.2025 dal Ministero dell’ Interno Dipartimento per le Libertà civili e Immigrazione, per un importo annuo pari ad € 481.201,69 per ogni anno del Progetto 2026-2027-2028;

TENUTO CONTO che:

- per il primo trimestre del 2026 la gestione del Progetto SAI PROG-549-PR-4 è stata affidata con determinazione n. 968 del 24.12.2025 a INTRECCI Società Cooperativa Sociale, con sede in Rho, Via Madonna n. 63, C.F./P.IVA 03988900969, per il periodo 01.01.2026-31.03.2026 per un importo pari ad € 115.109,42, esente IVA, che viene detratto dall’ importo complessivo sul quale saranno calcolate le quote degli incentivi;
- con determinazione n.148 del 02.03.2026 è stato approvato avviso pubblico per l'individuazione di ente/i del terzo settore interessato/i alla co-progettazione, ai sensi dell' art. 55 del d. lgs. 117/2017 s.m.i., per la realizzazione di un progetto di accoglienza ed integrazione (progetto sai prog-549-pr-4), triennio di prosecuzione 2026-2028, finanziato dal ministero dell' interno a valere sul fondo nazionale per le politiche ed i servizi dell' asilo;
- alla scadenza dei termini dell’avviso è pervenuta una sola proposta progettuale da parte di INTRECCI Società Cooperativa Sociale;

RICHIAMATA la determinazione n. 252 del 01.04.2026 con la quale è stata affidata in co-progettazione la gestione del Progetto SAI PROG 549 PR 4 per il triennio 2026-2028 a INTRECCI Società Cooperativa Sociale con sede in Rho, Via Madonna n. 63, C.F./P.IVA 03988900969, ai sensi dell' art. 55 del D. Lgs. 117/2017 s.m.i.;

RICHIAMATO inoltre il Manuale Unico di Rendicontazione del SAI Aprile 2025 Versione 2.0 che fornisce agli Enti locali, destinatari del finanziamento sul Fondo Nazionale per le politiche e i servizi dell’asilo (FNPSA), lo strumento per la corretta presentazione della rendicontazione delle spese sostenute per gli interventi SAI a favore dei beneficiari accolti nella rete e disciplina le tipologie dei costi ammissibili, organizzati per macro-voci, e le relative modalità di rendicontazione, che dovranno essere gestite tramite la Banca Dati SAI;

TENUTO CONTO che il piano finanziario dei progetti prevede la voce di costo B6_Costi connessi all' espletamento delle procedure di affidamento;

DATO ATTO che:

- per la procedura ad evidenza pubblica per l' affidamento della gestione del Progetto SAI PROG 549 PR 4 sono state espletate le attività previste dal Regolamento Comunale per la costituzione e ripartizione del fondo risorse per l' incentivazione delle funzioni tecniche ai sensi dell' art. 45 del D.Lgs. 36/2023, come aggiornato dal D. Lgs. 209/2024, approvato con delibera di G.C. n. 87 del 19.06.2025;
- l'art. 45, co. 2, D.Lgs 36/2023, integrato dal D. Lgs. 209/2024, stabilisce che le stazioni appaltanti e gli enti concedenti destinano risorse finanziarie per le funzioni tecniche svolte dal proprio personale indicate nell' Allegato I.10 del D.Lgs 36/2023, come modificato dal D. Lgs. 209/2024, che costituirà un gruppo di lavoro così costituito:

  RUP Enza Calcagno, Funzionario Amministrativo Maria Carmela Abagnale, Collaboratore Amministrativo Caterina Vuono, Funzionario Assistente Sociale Franca Montanari, Funzionario Assistente Sociale Alessia Giordano, Funzionario Assistente Sociale Clarissa Pessaseo;
- finanziato con un fondo appositamente accantonato, come stabilito dal Regolamento in materia di incentivi succitato, corrispondente al 80% del 1,50% dell' importo per l' acquisizione di Servizi e Forniture per importi compresi tra € 1.000.001,00 e € 5.000.000,00 e che il restante 20% del 1,50% dell' importo va a costituire il Fondo per l' innovazione, come previsto dal suindicato Regolamento;

TENUTO CONTO che il Responsabile Unico del Progetto (RUP) è la *Dott. Ssa Enza Calcagno*, che coincide con il Responsabile dell' Unità Organizzativa competente, l'Area Servizi alla Persona, come stabilito con decreto del sindaco n. 15 del 20.07.2026;

RICHIAMATE le attività tecniche a carico degli stanziamenti previsti per le singole procedure, ex Allegato I.10 sopra citato;

RITENUTO necessario costituire il Gruppo di lavoro interdisciplinare che collabora con il RUP nelle fasi indicate:

- Fase 1 – Affidamento (di programmazione, predisposizione della decisione a contrarre, progettazione degli atti, gestione della procedura, stipula del contratto);
- Fase 2 - Esecuzione;

TENUTO CONTO che si costituisce il seguente gruppo di lavoro e ai sensi del Regolamento Comunale in materia di incentivi per le funzioni tecniche, i coefficienti di ripartizione, definiti in relazione alle responsabilità connesse alle specifiche prestazioni da svolgere, per l' acquisizione di servizi e forniture, sono specificati come segue:

Codici identificativi	**Funzione tecnica incentivabile (All. I.10)**	**Fasi della procedura**	
		Progettazione (39,50%)	**Esecutiva (41%)**

1278	Programmazione della spesa	2,00%	
1278 1440	Responsabile Unico del Progetto	10,00%	12,00%
182 277 1492	Collaboratori Attività RUP, addetti alla gestione tecnico-amministrativa	8,00%	8,00%
1278 1440	Redazione progetto livello unico	16,00%	
1440	Predisposizione atti di gara	2,00%	
Da nominare	Direzione dell' esecuzione		18,00%
182 277 1492	Coordinamento flussi informativi	1,50%	3,00%
Totale		39,50%	41%

DATO ATTO che, ai sensi del Regolamento Comunale suindicato in materia di incentivi, le prestazioni relative alle funzioni tecniche incentivabili per l' acquisizione di servizi e forniture si considerano rese:

- per la programmazione della spesa, con l' emanazione del relativo provvedimento;
- per le procedure di bando, con la pubblicazione del provvedimento di efficacia dell' aggiudicazione;

DATO ATTO, inoltre, che in caso di cumulo di attività assegnate allo stesso dipendente per l' acquisizione di servizi e forniture, si applica un abbattimento del 15% sulla percentuale minore nei casi di seguito indicati:

a. effettuazione del RUP della verifica di conformità per servizi e forniture, ex art. 116 del D. Lgs 36/2023, come modificato dal D. Lgs. 209/2024;
b. espletamento del RUP delle funzioni di Direttore dell' esecuzione, ex art. 114 del D. Lgs. 36/2023;
c. effettuazione da parte del Direttore dell' esecuzione della verifica di conformità per forniture e servizi, ex art. 116 del D. Lgs. 36/2023, come modificato dal D. Lgs. 209/2024;

ATTESO CHE:

- l' importo della gestione del Progetto SAI PROG-549-PR-4 per il periodo 01.04.2026-31.12.2028 è pari ad € 1.328.495,65;
- l' 80% del 1,50% è pari ad € 15.941,95, costituirà il fondo per gli incentivi, gli oneri previdenziali ed assistenziali, ai sensi dell'art. 45 del D. Lgs. 36/2023, come modificato dal D. Lgs. 209/2024;
- la quota dell' IRAP, pari all' 8,50% degli incentivi lordi, risulta essere a carico dell' Ente;
- il 20% del 1,50% è pari ad € 3.985,49, costituirà il fondo per l' innovazione;

RITENUTO individuare le seguenti funzioni tecniche incentivabili:

Tabella attività Servizi e Forniture	Fase progettazione ANN0 2026	codice 1278	Codice 1440	Codice 182	Codice 277	Codice 1499
Programmazione della spesa	2,00% € 318,84	2,00% € 318,84				
Responsabile Unico del Progetto R.U.P.	10,00% € 1.594,19	10,00% € 1.594,19				
Collaboratori attività RUP, addetti alla gestione tecnico amministrativa	8,00% € 1.275,36		2,66% € 425,12	2,66% € 425,12	2,66% € 425,12	
Redazione progetto livello unico	16,00% € 2.550,71	9% € 1.434,57	7% € 1.116,14			
Predisposizione atti di gara	2,00% € 318,84		2% € 318,84			
Coordinamento flussi informativi	1,50% € 239,13			0,75% € 119,56	0,75% € 119,56	
Totale	39,50 % € 6.297,07	21,00 % € 3.347,60	11,66 % € 1.860,10	3,41% € 544,68	3,41% € 544,68	

Tabella attività Servizi e Forniture	Fase esecutiva ANNI 2026/2028	codice 1278	Codice 1440	Codice 182	Codice 277	Codice 1492	Codice 1499
Responsabile Unico del Progetto R.U.P.	12,00% € 1.913,03	12,00% € 1.913,03					
Direzione dell' esecuzione	18,00% € 2.869,55		18% da nominare				
Collaboratori Attività RUP, addetti alla gestione tecnico-amministrativa	8,00% € 1.275,35			2% 318,84	2% 318,84	2% 318,84	2% 318,84
Coordinamento flussi informativi	3,00% € 478,26			1% € 159,42	1% € 159,42	1% € 159,42	

Totale	41 % € 6.536,19 **anno 2026** € 1.782,00 **anno 2027** € 2.376,00 **anno 2028**	12,00% € 1.913,03	18% € 2.869,55	3% € 478,26	3% € 478,26	3% € 478,26	2% 318,84

TENUTO CONTO che se una o più attività non vengono svolte e non risultano integrate in altre fasi, le risorse corrispondenti confluiscono nella quota del 20% del 1,50% dell' importo posto a base di gara che va a costituire il Fondo per l' innovazione;

RISULTA pertanto necessario impegnare per il Fondo per l' innovazione la quota complessiva pari ad € 7.094,17, comprensiva:

- del 20% del 1,50% dell' importo di aggiudicazione del servizio in oggetto, pari ad € 3.985,49;
- delle risorse corrispondenti alle attività non svolte e non integrate in altre fasi, pari ad € 3.108,68;

DATO ATTO che la suindicata quota per il fondo innovazione sarà impegnata con successivo atto;

DATO ATTO inoltre che, ai sensi del Regolamento Comunale suindicato in materia di incentivi:

- la liquidazione del compenso è effettuata dal Responsabile del servizio competente, su proposta del RUP, di norma entro sei mesi dal completamento di ciascuna fase, previa attestazione del RUP relativa alle attività svolte ed ai risultati conseguiti;
- le percentuali e i massimali per profili/ruoli non possono superare le soglie indicate;
- sono stabiliti criteri di riduzione dell' incentivo sia in caso di scostamento dai tempi di esecuzione che dai costi di realizzazione;
- le somme non maturate e le eventuali eccedenze rispetto ai massimali saranno gestite come stabilito;

VISTI:

- il D.Lgs 36/2023 "Codice dei contratti pubblici", s.m.i.;
- il D.Lgs 18 agosto 2000, n. 267 – "TUEL", artt. 107 e 183;
- il Documento Unico di Programmazione e il Bilancio Finanziario di Previsione degli esercizi 2026/2028;
- il Piano Esecutivo di Gestione (PEG) per gli anni 2026-2028;

RITENUTO opportuno formalizzare che il RUP coincide con il Responsabile dell' Area Servizi alla Persona e, pertanto, è legittimato a sottoscrivere la presente determinazione;

DETERMINA

DI COSTITUIRE IL GRUPPO DI LAVORO composto come segue:

RUP Enza Calcagno, Funzionario Amministrativo Maria Carmela Abagnale, Collaboratore Amministrativo Caterina Vuono, Funzionario Assistente Sociale Franca Montanari, Funzionario Assistente Sociale Alessia Giordano, Funzionario Assistente Sociale Clarissa Pessaseo;

DARE ATTO che sono state individuare le seguenti funzioni tecniche incentivabili:

Codici identificativi	**Funzione tecnica incentivabile (All. I.10)**	**Fasi della procedura**	
		Progettazione (39,50%)	**Esecutiva (41%)**
1278	Programmazione della spesa	2,00%	
1278	Responsabile Unico del Progetto	10,00%	12,00%
1440 182 277 1499	Collaboratori Attività RUP, addetti alla gestione tecnico-amministrativa	8,00%	8,00%
1278 1440	Redazione progetto livello unico	16,00%	
1440	Predisposizione atti di gara	2,00%	
Da nominare	Direzione dell' esecuzione		18,00%
182 277 1492	Coordinamento flussi informativi	1,50%	3,00%
Totale		39,50%	41%

DI DARE ATTO che sulla base degli importi suindicati le quote da liquidare ai dipendenti per le attività svolte nell' ambito della procedura in oggetto risultano essere:

Tabella attività Servizi e Forniture	**Fase progettazione ANN0 2026**	**codice 1278**	**Codice 1440**	**Codice 182**	**Codice 277**	**Codice 1499**
Programmazione della spesa	2,00% € 318,84	2,00% € 318,84				
Responsabile Unico del Progetto R.U.P.	10,00% € 1.594,19	10,00% € 1.594,19				

Collaboratori attività RUP, addetti alla gestione tecnico amministrativa	8,00% € 1.275,36		2,66% € 425,12	2,66% € 425,12	2,66% € 425,12	
Redazione progetto livello unico	16,00% € 2.550,71	9% € 1.434,57	7% € 1.116,14			
Predisposizione atti di gara	2,00% € 318,84		2% € 318,84			
Coordinamento flussi informativi	1,50% € 239,13			0,75% € 119,56	0,75% € 119,56	
Totale	39,50 % € 6.297,07	21,00 % € 3.347,60	11,66 % € 1.860,10	3,41% € 544,68	3,41% € 544,68	

Tabella attività Servizi e Forniture	**Fase esecutiva** **ANNI 2026/2028**	**codice** **1278**	**Codice** **1440**	**Codice** **182**	**Codice** **277**	**Codice** **1492**	**Codice** **1499**
Responsabile Unico del Progetto R.U.P.	12,00% € 1.913,03	12,00% € 1.913,03					
Direzione dell' esecuzione	18,00% € 2.869,55		18% da nominare				
Collaboratori Attività RUP, addetti alla gestione tecnico-amministrativa	8,00% € 1.275,35			2% 318,84	2% 318,84	2% 318,84	2% 318,84
Coordinamento flussi informativi	3,00% € 478,26			1% € 159,42	1% € 159,42	1% € 159,42	
Totale	41 % € 6.536,19 **anno 2026** € 1.782,00 **anno 2027** € 2.376,00 **anno 2028**	12,00% € 1.913,03	18% € 2.869,55	3% € 478,26	3% € 478,26	3% € 478,26	2% 318,84

DI PRENDERE ATTO che il RUP – Dott. Ssa Enza Calcagno – è anche Responsabile dell'Unità Organizzativa "Area Servizi alla Persona" e, pertanto, sottoscrive la presente determinazione;

DI ATTRIBUIRE al Gruppo di lavoro i compiti di cui all'art. 45 del D. Lgs 36/2023, come modificato dal D. Lgs. 209/2024;

DI SUB-IMPEGNARE dal capitolo 579/6 "Progetto Solidarietà e Diritto":

- per l' anno 2026, dall' impegno 733/2026 pari ad € 357.250,58, la quota pari ad € 8.079,07, sub-impegno n. 77/2026, per incentivi al personale comprensivo degli oneri;
- per l' anno 2026, dall' impegno 733/2026 pari ad € 357.250,58, la quota pari ad € 1.090,83, sub-impegno n. 78/2026, quale quota IRAP corrispondente all' 8,50% degli incentivi lordi;
- la quota pari ad € 7.094,17 quale "fondo innovazione" comprensivo:

  - del 20% del 1,50% dell' importo di aggiudicazione del servizio in oggetto, pari ad € 3.985,49;

  - delle risorse corrispondenti alle attività non svolte e non integrate in altre fasi, pari ad € 3.108,68;

DI DARE ATTO che le quote degli anni successivi saranno impegnate con successivi atti:

- per l' anno 2027,dall' impegno 104/2027 pari ad € 469.000,00, sarà impegnata la quota pari ad € 2.376,00 per incentivi al personale comprensivo degli oneri;
- per l' anno 2028,dall' impegno 54/2028 pari ad € 469.000,00, sarà impegnata la quota pari ad € 2.376,00 per incentivi al personale comprensivo degli oneri;

DI ACCERTARE:

- al capitolo 188/0 "fondi incentivanti per il personale" le seguenti quote:

1. per l' anno 2026 € 8.079,07 per incentivi al personale comprensivo degli oneri, accertamento n. 208/2026;
2. € 1.090,83 quale quota IRAP corrispondente al' 8,50% degli incentivi lordi, sul bilancio approvato dell' anno 2026, accertamento n. 209/2026;

- al capitolo 189/0 "fondo innovazione" la seguente quota pari ad € 7.094,17, accertamento n. 210/2026;

DI IMPEGNARE:

- al capitolo 77 "fondo incentivante funzioni tecniche" la seguente quota per l' anno 2026 € 6.180,49 per incentivi al personale al netto degli oneri, impegno n. 1278/2026;
- al capitolo 78 "fondo incentivante funzioni tecniche – contributi" la seguente quota per l' anno 2026 € 1.898,58 per gli oneri nella misura del 23,50%, impegno n. 1279/2026;
- al capitolo 79 "fondo incentivante funzioni tecniche – IRAP" la seguente quota pari ad € 1.090,83 quale quota IRAP corrispondente all' 8,50% degli incentivi lordi, sul bilancio approvato dell' anno 2026, impegno n. 1280/2026;

DI DARE ATTO che la suindicata quota per il fondo innovazione sarà impegnata con successivo atto;

DI DARE ATTO che, ai sensi del Regolamento Comunale suindicato in materia di incentivi:

- la liquidazione del compenso è effettuata dal Responsabile del servizio competente, su proposta del RUP, di norma entro sei mesi dal completamento di ciascuna fase, previa attestazione del RUP relativa alle attività svolte ed ai risultati conseguiti;
- le percentuali e i massimali per profili/ruoli non possono superare le soglie indicate;
- sono stabiliti criteri di riduzione dell' incentivo sia in caso di scostamento dai tempi di esecuzione che dai costi di realizzazione;
- le somme non maturate e le eventuali eccedenze rispetto ai massimali saranno gestite come stabilito;

DI DARE ATTO inoltre che le quote impegnate sugli esercizi di previsione degli anni 2027 e 2028 saranno esigibili dopo lo svolgimento delle prestazioni richieste per la fase di esecuzione del servizio in oggetto per ciascun anno, previa attestazione del RUP relativa alle attività svolte ed ai risultati conseguiti;

DI FINANZIARE la remunerazione del Gruppo di lavoro con determinazione dirigenziale, nei limiti previsti dalla normativa vigente e dal Regolamento Comunale di incentivazione delle funzioni tecniche;

DI DEMANDARE al RUP ogni ulteriore adempimento necessario all'attuazione del presente provvedimento, inclusa l'integrazione o sostituzione dei componenti del Gruppo di lavoro, dando conto di esigenze o di specifiche motivazioni sopraggiunte;

DI ATTESTARE, ai sensi dell'art. 6-bis L. 241/1990, l'assenza di situazioni di conflitto di interessi in capo ai soggetti nominati;

DI DARE ATTO che la presente determinazione sarà pubblicata ai sensi del D. Lgs. 33/2013.

Avverso alla presente determinazione è ammesso il ricorso al TAR di competenza entro 60 gg. o entro 120 gg. al Presidente della Repubblica. E' ammesso il ricorso al TAR di competenza entro 30 gg. se trattasi di appalto di lavori, servizi o forniture.

Sottoscritta dal Responsabile d' Area
(CALCAGNO ENZA)
con firma digitale