COMUNE DI MALNATE
Provincia di Varese

N. 51/2026 Registro Deliberazioni

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

ADUNANZA DEL 19/10/2026

Oggetto: APPROVAZIONE BILANCIO CONSOLIDATO ANNO 2025

L'anno 2026 addì 19 del mese di 10 alle ore 20:30 nella sede delle adunanze, previa notifica degli inviti personali avvenuta nei modi e termini di legge si è riunito il Consiglio Comunale, in sessione Ordinaria ed in seduta pubblica di prima convocazione.

All'appello risultano:

CANNITO NADIA	SINDACO	Presente
CARANGI MARIA CECILIA	PRESIDENTE DEL CONSIGLIO	Presente
CENTANIN DONATELLA	CONSIGLIERE	Presente
CROCI ALBA	CONSIGLIERE	Presente IN VIDEOCONFERENZA
BINDA SILVIA	CONSIGLIERE	Presente
SALVADORE ADRIANO	CONSIGLIERE	Presente
CARDACI GIUSEPPE	CONSIGLIERE	Presente
DE CASTRO UDO	CONSIGLIERE	Presente
DE BENEDETTI EMMA	CONSIGLIERE	Presente IN VIDEOCONFERENZA
MANINI OLINTO	CONSIGLIERE	Presente
FACETTI FABIO	CONSIGLIERE	Presente
DAMIANI SANDRO	CONSIGLIERE	Presente
PACE SALVATORE	CONSIGLIERE	Presente
BAREL MARIO	CONSIGLIERE	Presente
BELLIFEMINE MARIA IRENE	CONSIGLIERE	Presente
FERRARIO MARILENA	CONSIGLIERE	Assente
CASSINA PAOLA LORENZA	CONSIGLIERE	Presente

Assenti: 1, Ferrario Marilena.

Partecipa il SEGRETARIO ERMIDIO ROCCO.

Al termine del primo punto all'OdG entra la Consigliera Ferrario (ore 20.49).

Accertata la validità dell'adunanza la Sig. CARANGI MARIA CECILIA in qualità di PRESIDENTE DEL CONSIGLIO ne assume la presidenza, dichiara aperta la seduta e pone in discussione l'Argomento in oggetto.

Su relazione dell'Assessore BERNARD JACOPO.

copia informatica per consultazione

La Presidente concede la parola all’assessore Bernard:

PRESIDENTE

Rilascio la parola all'Assessore Bernard.

ASSESSORE BERNARD

Grazie mille. Per quanto riguarda il Bilancio consolidato, ripeto quanto detto in Commissione ad uso anche dei Consiglieri che non erano presenti. Il Bilancio consolidato è, sostanzialmente, una sintesi di quelli che sono i Bilanci all'interno dei quali, delle strutture aziendali, all'interno dei quali, il Comune di Malnate ha delle partecipazioni. Queste strutture aziendali al momento sono 4, sono, appunto, l’Ente stesso, Aspem Servizi, Aspem Farmacia che è l'Azienda Speciale municipalizzata per la farmacia e i servizi sociosanitari di cui siamo, ovviamente... che è una partecipata al 100% da parte dell'Ente. C'è ALFA S.r.l. che è l'Azienda pubblica che si occupa del ciclo integrato dell'acqua in Provincia di Varese e di cui siamo soci allo 0,94%, e questa percentuale discende dal fatto che ALFA S.r.l. è partecipata al 50% dalla Provincia di Varese e per il restante 50%, sulla base degli abitanti da ciascun Comune della Provincia di Varese. E poi abbiamo una partecipazione all'interno di ACSM AGAM S.p.A. che è, sostanzialmente, la Società privata che gestisce gli acquedotti di Malnate. In questo caso, la partecipazione che abbiamo all'interno di questa Società è dello 0,00098% e all'interno del perimetro del nostro Bilancio consolidato, questa partecipazione non rientra, essendo inferiore alla percentuale che viene considerata rilevante ai fini del Bilancio consolidato. Tutti i Bilanci di queste Società, ad eccezione di quello di ALFA, sono già passati in Consiglio Comunale, nel senso che, noi abbiamo già approvato sia i Bilanci del nostro Comune che di Aspem. È stato approvato dall'Assemblea dei Sindaci un paio di mesi fa anche il Rendiconto finanziario di ALFA S.r.l. e questo rientra all'interno del Bilancio consolidato e va, insieme agli altri due, a formare quello che è il perimetro aziendale delle partecipazioni del Comune di Malnate e, quindi, è chiesto al Consiglio Comunale di approvare il Bilancio consolidato relativamente a questi tre singoli Bilanci. Grazie.

PRESIDENTE

Grazie Assessore. Ci sono interventi? Assessore le rilascio la parola per finire l'intervento.

ASSESSORE BERNARD

Scusate, mi è venuto in mente, che ho detto in Commissione e ritengo sia un aspetto estremamente importante rispetto al tema che trattiamo, quindi, al Bilancio consolidato e alle due aziende ALFA S.r.l. e ACSM AGAM S.p.A. il nostro Comune ha una gestione mista del ciclo integrato dell'acqua, nel senso che, ALFA S.r.l. si occupa, in questo momento, di depurazione e... adesso mi sfugge il nome... mentre Aspem si occupa soltanto dell'acquedotto, di fognatura e di depurazione si occupa ALFA e dell'acquedotto si occupa ACSM AGAM. Questo tipo di duplice gestione, avrebbe dovuto rimanere in essere fino al 2036, è stato trovato un accordo fra ALFA e ACSM AGAM, per cui, nel 2032 finirà questa duplice gestione e anche l'acquedotto di Malnate finirà, come quello degli altri Comuni della Provincia che ancora afferiscono ACSM AGAM, finirà all'interno del perimetro di gestione di ALFA S.r.l. Questo l’ho detto, perché l'avevo detto anche in Commissione, mi sembrava importante darne conto anche all'interno del Consiglio Comunale. Grazie.

PRESIDENTE

Grazie Assessore. Barel.

CONSIGLIERE BAREL

copia informatica per consultazione

Mi scuso ma, io vedo che ci sono 4.000.000 “e rotti” di Euro di fatture non liquidate dal Comune e questo... a parte va bene, abbiamo un utile nostro, quindi, va bene, non è il 4.000.000 che preoccupa. Quello che preoccupa è il ritardo nel pagamento delle fatture, dei fornitori nei confronti del Comune. Questa è una pratica che, forse, andrebbe accelerata. Basta. Ah, una richiesta, volevo capire: ALFA interviene solo nel caso in cui ci siano guasti, o possiamo sollecitarlo perché, per esempio, faccia dei lavori, dei nuovi lavori? Per intenderci, visto che stiamo... staremo... scusate divago ma, siccome è venuto fuori ALFA, era un chiarimento che volevo sapere. Per esempio, per quanto riguarda la 167, per esempio, potrebbe essere invocato l'intervento di ALFA per dei lavori, questa è una domanda. Anche perché lì saranno necessari. Ma, è una curiosità, è fuori argomento, riconosco che è fuori argomento. Grazie.

CONSIGLIERE BAREL

Grazie Barel. Do la parola all'Assessore.

ASSESSORE BERNARD

Allora, in realtà, non ho capito dove ha preso il dato delle fatture non pagate Barel, se dopo me lo esplicita meglio, proviamo a dare una risposta anche, eventualmente, se lo preferisce fuori da questa discussione. Per quanto riguarda ALFA. ALFA ha un Piano aziendale che prevede anche degli interventi che sono pianificati nel corso del tempo. In questo momento, ovviamente, sulla Città di Malnate interviene soltanto per quelli che sono, appunto, i servizi di fognatura e di depurazione. Ha già fatto degli interventi, senza voler aprire il vaso di Pandora, l'ultimo che mi viene in mente, è stato il rifacimento della fognatura nella zona di Via Zara a La Folla. Quindi, in realtà, fa degli interventi non soltanto in urgenza ma, fa anche degli interventi che sono previsti da dei piani aziendali che vengono, comunque, sempre proposti all'Assemblea dei Soci, che come vi dicevo, è composta dalla Provincia di Varese per il 50% e dai Comuni e da tutti i Comuni per quota parte. Quindi, si fa interventi anche sul nostro territorio, non soltanto in fase straordinaria ma, anche ordinaria e previsionale, laddove ci siano degli interventi da portare avanti e si possono, ovviamente, portare ad ALFA delle necessità che, poi, vengono valutate a livello aziendale ed, eventualmente, approvate e messe in esecuzione. Grazie.

PRESIDENTE

Grazie Assessore. Ci sono altri interventi? Ok, se non ci sono altri interventi, mettiamo in votazione il sesto punto all'ordine del giorno che è: l’approvazione del Bilancio consolidato del 2025.

Sentita la discussione apertasi sull’argomento:

IL CONSIGLIO COMUNALE

Visto il comma 8, dell’art. 151 del D.Lgs. n. 267/2000 che stabilisce l’obbligo per l’ente locale di approvare entro il 30 settembre dell’anno successivo, il bilancio consolidato con i bilanci dei propri organismi e enti strumentali e delle società controllate e partecipate, secondo il principio applicato n. 4/4 di cui al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118;

PRESO ATTO che:

- l’art. 1, commi 646 e 647, della Legge di bilancio 2026 (Legge 199/2025) ha posticipato a regime di un mese la scadenza prevista dal D.Lgs. n. 267/2000 per l’approvazione del bilancio consolidato da parte del Consiglio Comunale, fissandola al 31 ottobre;

copia informatica per consultazione

- è stato ridotto a 7 giorni il termine per l'invio dei dati alla BDAP, decorrenti dalla data di approvazione del bilancio consolidato da parte del Consiglio Comunale;

VISTI altresì i commi 1 e 2, dell'art. 233-bis del D.Lgs. n. 267/2000 per cui il bilancio consolidato di gruppo è predisposto secondo le modalità previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modificazioni, ed è redatto secondo lo schema previsto dall'allegato n. 11 del decreto legislativo 23 giugno 2011. n. 118, e successive modificazioni;

RICHIAMATO l'art. 11-bis del D.Lgs. n. 118/2011, di seguito riportato:

1. *Gli enti di cui all'art. 1, comma 1, redigono il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4.*
2. *Il bilancio consolidato è costituito dal conto economico consolidato, dallo stato patrimoniale consolidato e dai seguenti allegati:*
   a) *la relazione sulla gestione consolidata che comprende la nota integrativa;*
   b) *la relazione del collegio dei revisori dei conti.*
3. *Ai fini dell'inclusione nel bilancio consolidato, si considera qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, anche se le attività che svolge sono dissimili da quelle degli altri componenti del gruppo, con l'esclusione degli enti cui si applica il titolo II.*
4. *Gli enti di cui al comma 1 possono rinviare l'adozione del bilancio consolidato con riferimento all'esercizio 2016, salvo gli enti che, nel 2014, hanno partecipato alla sperimentazione;*

RICHIAMATO il "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato", Allegato 4/4 al D.Lgs n. 118/2011, in base al quale gli enti locali redigono un bilancio consolidato che rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate;

TENUTO CONTO che il Bilancio consolidato è un documento contabile a carattere consuntivo che rappresenta il risultato economico, patrimoniale e finanziario del "Gruppo Amministrazione Pubblica", attraverso un'opportuna eliminazione dei rapporti che hanno prodotto effetti soltanto all'interno del gruppo, al fine di rappresentare le transazioni effettuate con soggetti esterni al gruppo stesso. Il bilancio consolidato è predisposto dall'ente capogruppo, che ne deve coordinare l'attività;

RICHIAMATE inoltre le finalità del bilancio consolidato:

a) *sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;*
b) *attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;*
c) *ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico;*

copia informatica per consultazione

RICHIAMATA la deliberazione della Giunta Comunale n. 3 del 15.01.2026, con la quale si è provveduto all'aggiornamento dell'individuazione del Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP) e degli enti e delle società partecipate inclusi nel perimetro di consolidamento e dalla quale risultano i seguenti soggetti:

Comune di Malnate (ente capogruppo)
AZIENDA SPECIALE MUNICIPALIZZATA PER LA FARMACIA E I SERVIZI SOCIOSANITARI SOCIETÀ
ALFA S.R.L.

RICHIAMATA la deliberazione del Consiglio Comunale n. 17 del 17.04.2026 di approvazione del Rendiconto della gestione dell'anno 2025, che comprende altresì lo stato patrimoniale e il conto economico;

CONSIDERATO che i bilanci dell'esercizio 2025 degli enti e delle società da assoggettare a consolidamento, sono stati approvati dai rispettivi organi competenti;

RICHIAMATA la deliberazione della Giunta Comunale n. 95 del 20.08.2026, avente per oggetto l'approvazione dello schema di Bilancio Consolidato 2025, corredato dalla relazione sulla gestione, comprendente la nota integrativa;

VISTA la relazione dell'organo di revisione al bilancio consolidato dell'esercizio 2025 in data 02.09.2026;

VISTO il D.Lgs. n. 267/2000;

VISTO il D.Lgs. n. 118/2011;

VISTO lo Statuto Comunale;

VISTO il vigente Regolamento comunale di contabilità;

DATO ATTO che l'argomento è stato trattato nella competente commissione consiliare nella seduta del 12.10.2026;

VISTO il parere favorevole espresso ai sensi dell'art. 49 del Decreto Legislativo n. 267/2000 dal Responsabile sulla regolarità tecnica del presente atto;

DATO ATTO della propria competenza ai sensi dell'art. 42 del D.Lgs. n. 267/2000;

CON la seguente votazione:

Consiglieri presenti: 17
Consiglieri astenuti: 6 Damiani Sandro, Pace Salvatore, Barel Mario, Bellifemine Maria Irene, Ferrario Marilena, Cassina Paola Lorenza
Consiglieri votanti: 11

copia informatica per consultazione

Voti favorevoli: 11 Cannito Nadia, Carangi Maria Cecilia, Centanin Donatella, Croci Alba, Binda Silvia, Salvadore Adriano, Cardaci Giuseppe, De Castro Udo, De Benedetti Emma, Manini Olinto, Facetti Fabio
Voti contrari: 0

DELIBERA

1) **APPROVARE**, ai sensi dell'art. 11-bis del D.Lgs. n. 118/2011, il Bilancio Consolidato per l'esercizio 2025 del Comune di Malnate, composto dai seguenti documenti:

- Conto Economico Consolidato (Allegato n. 1)
- Stato Patrimoniale Consolidato Attivo (Allegato n. 2)
- Stato Patrimoniale Consolidato Passivo (Allegato n. 3)

Corredato dalla:

- Relazione sulla gestione consolidata comprendente la nota integrativa;
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;

che allegati al presente atto ne costituiscono parte integrante e sostanziale;

2) **ACCERTARE** i seguenti risultati di sintesi del conto economico e dello stato patrimoniale:

Voci di bilancio	**Conto Economico Consolidato**
Componenti positivi della gestione	14.432.125,72
Componenti negativi della gestione	13.067.735,94
Risultato della gestione operativa	**1.364.389,78**
Proventi ed oneri finanziari	**95.870,97**
Rettifiche di valore delle attività finanziarie	**71.317,89**
Proventi ed oneri straordinari	**716.360,88**
RISULTATO DI ESERCIZIO ante imposte	**2.247.939,52**
Imposte	-227.733,22
RISULTATO DI ESERCIZIO dopo le imposte	**2.020.206,30**
Risultato di esercizio di pertinenza di terzi	-

Voci di bilancio	**Stato Patrimoniale Consolidato Attivo**
Crediti per la partecipazione al fondo di dotazione	€ 0,00
Immobilizzazioni	€ 32.627.592,92
Attivo Circolante	€ 22.055.597,91

copia informatica per consultazione

Ratei e Risconti attivi	€ 24.267,65
TOTALE ATTIVO	**€ 54.707.458,48**

Voci di bilancio	**Stato Patrimoniale Consolidato Passivo**
Patrimonio netto	€ 27.002.421,72
Differenza da consolidamento	€ 0,00
Fondo per rischi ed oneri	€ 699.800,67
Trattamento di fine rapporto	€ 47.591,35
Debiti	€ 7.492.417,54
Ratei e risconti passivi	€ 19.465.227,19
TOTALE PASSIVO	**€ 54.707.458,48**

3) **DARE ATTO**, infine, che sulla presente deliberazione sono stati espressi i pareri previsti dall'art. 49 del Decreto Legislativo n. 267/2000, come risulta nella parte narrativa;

Successivamente il Consiglio Comunale, considerata l'urgenza di provvedere in merito, con la seguente votazione:

Consiglieri presenti: 17
Consiglieri astenuti: 6 Damiani Sandro, Pace Salvatore, Barel Mario, Bellifemine Maria Irene, Ferrario Marilena, Cassina Paola Lorenza
Consiglieri votanti: 11
Voti favorevoli: 11 Cannito Nadia, Carangi Maria Cecilia, Centanin Donatella, Croci Alba, Binda Silvia, Salvadore Adriano, Cardaci Giuseppe, De Castro Udo, De Benedetti Emma, Manini Olinto, Facetti Fabio
Voti contrari: 0

DELIBERA

di rendere immediatamente eseguibile la presente deliberazione ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs. n. 267/2000.

Avverso alla presente deliberazione è ammesso il ricorso al TAR di competenza entro 60 gg. dalla data di pubblicazione oppure entro 120 gg. ricorso straordinario al Presidente della Repubblica.

Approvato e sottoscritto con firma digitale:

Il PRESIDENTE DEL CONSIGLIO
CARANGI MARIA CECILIA

Il SEGRETARIO
ERMIDIO ROCCO

copia informatica per consultazione

Allegato n. 11 al D.Lgs. 118/2011 – CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Comune di Malnate – Bilancio consolidato 2025 – valori in euro

Codice	Voce	2025	2024	Riferimento art. 2424/2425 c.c.	Riferimento D.M. 26/04/1995
A	**A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE**				
A1	Proventi da tributi	3.636.585,56	3.479.443,36		
A2	Proventi da fondi perequativi	2.187.347,75	2.414.200,06		
A3	Proventi da trasferimenti e contributi	3.842.008,88	3.270.330,67		
A3a	Proventi da trasferimenti correnti	3.284.675,45	2.753.245,21		
A3b	Quota annuale di contributi agli investimenti	557.333,43	517.085,46		
A3c	Contributi agli investimenti	–	–		
A4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	3.586.675,44	3.395.426,87	A1	A1a
A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	381.705,59	349.257,10		
A4b	Ricavi della vendita di beni	–	–		
A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	3.204.969,85	3.046.169,77		
A5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	–	–	A2	A2
A6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	–	–	A3	A3
A7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	25.988,98	23.744,11	A4	A4
A8	Altri ricavi e proventi diversi	1.153.519,12	700.873,92	A5	A5a e b
AT	**TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)**	**14.432.125,72**	**13.284.018,99**		
B	**B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE**				
B9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	795.174,40	781.302,49	B6	B6
B10	Prestazioni di servizi	4.636.077,94	4.403.689,99	B7	B7
B11	Utilizzo beni di terzi	149.780,01	181.337,08	B8	B8
B12	Trasferimenti e contributi	2.366.478,39	2.421.228,43		
B12a	Trasferimenti correnti	2.362.029,34	2.382.329,27		
B12b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche	–	–		
B12c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	4.449,05	38.899,16		
B13	Personale	3.105.706,56	3.285.391,77	B9	B9
B14	Ammortamenti e svalutazioni	1.623.071,61	1.554.443,46	B10	B10
B14a	Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	41.290,30	43.488,70	B10a	B10a
B14b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	1.515.814,02	1.460.402,52	B10b	B10b
B14c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	–	3.861,35	B10c	B10c
B14d	Svalutazione dei crediti	65.967,29	46.690,90	B10d	B10d
B15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-14.274,24	22.050,54	B11	B11
B16	Accantonamenti per rischi	173.674,65	265.918,04	B12	B12
B17	Altri accantonamenti	–	–	B13	B13
B18	Oneri diversi di gestione	232.046,62	235.277,09	B14	B14
BT	**TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)**	**13.067.735,94**	**13.150.638,89**		
AB	**DIFFERENZA TRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI (A-B)**	**1.364.389,78**	**133.380,10**		
C	**C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**				
C19	Proventi da partecipazioni	164,65	2.544,65	C15	C15
C19a	da società controllate	–	–		
C19b	da società partecipate	–	2.380,00		

copia informatica per consultazione

C19c	da altri soggetti	164,65	164,65		
C20	Altri proventi finanziari	130.504,80	50.705,98	C16	C16
CPT	Totale proventi finanziari	130.669,45	53.250,63		
C21	Interessi ed altri oneri finanziari	34.798,49	29.112,65	C17	C17
C21a	Interessi passivi	565,57	1.294,92		
C21b	Altri oneri finanziari	34.232,92	27.817,73		
COT	**Totale oneri finanziari**	**34.798,49**	**29.112,65**		
CT	**TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)**	**95.870,97**	**24.137,98**		
D	**D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIE**				
D22	Rivalutazioni	91.454,77	36.937,27	D18	D18
D23	Svalutazioni	20.136,88	52.428,71	D19	D19
DT	**TOTALE RETTIFICHE (D)**	**71.317,89**	**-15.491,44**		
E	**E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**				
E24	Proventi straordinari	1.374.896,22	1.560.622,33	E20	E20
E24a	Proventi da permessi di costruire	270.000,00	100.000,00		
E24b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	–	–		
E24c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	1.057.427,65	1.429.594,83		E20b
E24d	Plusvalenze patrimoniali	32.378,26	21.027,50		E20c
E24e	Altri proventi straordinari	15.090,31	10.000,00		
EPT	Totale proventi straordinari	1.374.896,22	1.560.622,33		
E25	Oneri straordinari	658.535,34	835.529,63	E21	E21
E25a	Trasferimenti in conto capitale	–	–		
E25b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	657.458,34	835.529,63		E21b
E25c	Minusvalenze patrimoniali	–	–		E21a
E25d	Altri oneri straordinari	1.077,00	–		E21d
EOT	Totale oneri straordinari	658.535,34	835.529,63		
ET	**TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)**	**716.360,88**	**725.092,70**		
RPI	**RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE**	**2.247.939,52**	**867.119,34**		
IMP	Imposte	227.733,22	199.202,83	22	22
RIS	**RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)**	**2.020.206,30**	**667.916,52**	**23**	**23**
RISG	**RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO**	**2.020.206,30**	**667.916,52**		
TERZI	Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	–	–		

copia informatica per consultazione

Allegato n. 11 al D.Lgs. 118/2011 – STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO – ATTIVO

Comune di Malnate – Bilancio consolidato 2025 – valori in euro

Codice	Voce	2025	2024	Riferimento art. 2424/2425 c.c.	Riferimento D.M. 26/04/1995
A	**A) CREDITI VERSO PARTECIPANTI**				
A1	Crediti verso lo Stato e altre amministrazioni pubbliche per il fondo di dotazione	–	–		
AT	**TOTALE CREDITI VERSO PARTECIPANTI (A)**	**–**	**–**		
B	**B) IMMOBILIZZAZIONI**				
BI	I. Immobilizzazioni immateriali	145.169,36	96.979,55		
BI1	Costi di impianto e ampliamento	–	1.181,88		
BI2	Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	–	–		
BI3	Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno	–	–		
BI4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	675,06	1.288,42		
BI5	Avviamento	29.433,44	5.386,15		
BI6	Immobilizzazioni in corso e acconti	78.521,48	69.504,60		
BI9	Altre immobilizzazioni immateriali	36.539,39	19.618,50		
BII1	Beni demaniali	10.781.174,46	9.110.842,48		
BII11	Terreni demaniali	25.777,75	25.777,75		
BII12	Fabbricati demaniali	466.369,83	376.260,37		
BII13	Infrastrutture demaniali	9.318.798,27	8.448.529,23		
BII19	Altri beni demaniali	970.228,61	260.275,13		
BII2	Altre immobilizzazioni materiali	12.643.860,89	10.467.807,34		
BII21	Terreni	161.119,73	161.119,73		
BII22	Fabbricati	8.046.311,64	8.281.945,61		
BII23	Impianti e macchinari	1.770.943,58	1.611.269,00		
BII24	Attrezzature industriali e commerciali	153.162,61	145.592,29		
BII25	Mezzi di trasporto	45.136,60	77.627,56		
BII26	Macchine per ufficio e hardware	25.185,74	20.324,78		
BII27	Mobili e arredi	208.486,34	135.996,76		
BII28	Infrastrutture	8.680,30	8.973,10		
BII299	Altri beni materiali	2.224.834,34	24.958,51		
BII3	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	9.053.515,00	8.746.785,31		
BIIT	Totale immobilizzazioni materiali	32.478.550,35	28.325.435,13		
BIV1	Partecipazioni	3.873,20	1.802,21		
BIV1a	Imprese controllate	–	–		
BIV1b	Imprese partecipate	3.873,20	1.657,14		
BIV1c	Altri soggetti	–	145,06		
BIV2	Crediti immobilizzati	–	–		
BIV3	Altri titoli	–	–		
BIVT	Totale immobilizzazioni finanziarie	3.873,20	1.802,21		
BT	**TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)**	**32.627.592,92**	**28.424.216,89**		
C	**C) ATTIVO CIRCOLANTE**				
CI	Rimanenze	141.612,14	127.337,90		
CII1	Crediti di natura tributaria	842.118,40	811.629,47		
CII1a	Tributi destinati al finanziamento della sanità	–	–		
CII1b	Altri crediti da tributi	802.196,37	791.451,85		
CII1c	Crediti da fondi perequativi	39.922,03	20.177,62		
CII2	Crediti per trasferimenti e contributi	1.113.469,15	2.149.465,88		
CII2a	Verso amministrazioni pubbliche	1.113.469,15	2.149.465,88		

copia informatica per consultazione

CII2b	Verso imprese controllate	–	–		
CII2c	Verso imprese partecipate	–	–		
CII2d	Verso altri soggetti	–	–		
CII3	Verso clienti e utenti	1.166.252,33	1.118.577,43		
CII4	Altri crediti	506.081,96	367.043,91		
CII4a	Verso l'erario	86,37	48.605,30		
CII4b	Per attività svolta per conto terzi	–	–		
CII4c	Altri	505.995,59	318.438,61		
CIIT	Totale crediti	3.627.921,85	4.446.716,69		
CIII1	Partecipazioni non immobilizzate	–	–		
CIII2	Altri titoli	–	48.471,00		
CIIIT	Totale attività finanziarie non immobilizzate	–	48.471,00		
CIV1	Conto di tesoreria	17.855.860,43	17.468.532,71		
CIV1a	Istituto tesoriere	81.067,17	17.468.532,71		
CIV1b	Presso Banca d'Italia	17.774.793,26	–		
CIV2	Altri depositi bancari e postali	428.675,29	107.431,78		
CIV3	Denaro e valori in cassa	1.528,21	3.021,00		
CIV4	Altri conti presso la tesoreria statale	–	–		
CIVT	Totale disponibilità liquide	18.286.063,92	17.578.985,49		
CT	**TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)**	**22.055.597,91**	**22.201.511,08**		
D	**D) RATEI E RISCONTI**				
D1	Ratei attivi	–	7.034,68		
D2	Risconti attivi	24.267,65	–		
DT	**TOTALE RATEI E RISCONTI (D)**	**24.267,65**	**7.034,68**		
TOT	**TOTALE DELL'ATTIVO**	**54.707.458,48**	**50.632.762,65**		

copia informatica per consultazione

Allegato n. 11 al D.Lgs. 118/2011 – STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO – PASSIVO

Comune di Malnate – Bilancio consolidato 2025 – valori in euro

Codice	Voce	2025	2024	Riferimento art. 2424/2425 c.c.	Riferimento D.M. 26/04/1995
A	**A) PATRIMONIO NETTO**				
AI	Fondo di dotazione	–	–		
AII	Riserve	14.441.399,39	14.286.906,66		
AIIb	Da capitale	–	–		
AIIc	Da permessi di costruire	1.524.022,09	1.324.319,39		
AIId	Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e beni culturali	12.897.341,41	12.897.341,41		
AIIe	Altre riserve indisponibili	–	–		
AIIf	Altre riserve disponibili	20.035,89	65.245,86		
AIII	Risultato economico dell'esercizio	2.020.206,30	667.916,52		
AIV	Risultati economici di esercizi precedenti	10.540.816,03	9.872.899,51		
AV	Riserve negative per beni indisponibili	–	–		
APT	**Totale patrimonio netto di gruppo**	**27.002.421,72**	**24.827.722,69**		
AVI	Fondo e riserve di pertinenza di terzi	–	–		
AVII	Risultato di pertinenza di terzi	–	–		
ATT	**TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)**	**27.002.421,72**	**24.827.722,69**		
B	**B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**				
B1	Per trattamento di quiescenza	–	–		
B2	Per imposte	7.339,18	7.339,18		
B3	Altri fondi	692.461,49	528.751,74		
B4	Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	–	–		
BT	**TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)**	**699.800,67**	**536.090,92**		
C	**C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**	**47.591,35**	**101.586,24**		
CT	**TOTALE T.F.R. (C)**	**47.591,35**	**101.586,24**		
D	**D) DEBITI**				
D1	Debiti da finanziamento	1.450.787,38	1.170.242,71		
D1a	Prestiti obbligazionari	–	–		
D1b	Verso altre amministrazioni pubbliche	313.642,16	360.976,29		
D1c	Verso banche e tesoriere	1.125.633,41	796.853,68		
D1d	Verso altri finanziatori	11.511,81	12.412,74		
D2	Debiti verso fornitori	4.073.844,12	3.883.699,84		
D3	Acconti	14.907,00	19.795,00		
D4	Debiti per trasferimenti e contributi	1.215.708,53	1.046.253,53		
D4a	Enti finanziati dal SSN	–	–		
D4b	Altre amministrazioni pubbliche	240.495,67	94.559,21		
D4c	Imprese controllate	–	–		
D4d	Imprese partecipate	–	–		
D4e	Altri soggetti	975.212,86	951.694,32		
D5	Altri debiti	737.170,50	1.101.897,67		
D5a	Tributari	165.223,52	260.257,52		
D5b	Verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	47.289,06	69.800,17		
D5c	Per attività svolta per conto terzi	17.200,99	511.320,95		
D5d	Altri	507.456,93	260.519,03		
DT	**TOTALE DEBITI (D)**	**7.492.417,54**	**7.221.888,74**		
E	**E) RATEI, RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI**				
EI	Ratei passivi	207.991,95	1.084.004,38		

copia informatica per consultazione

EII	Risconti passivi	19.257.235,24	16.861.469,69		
EII1	Contributi agli investimenti	18.020.447,74	16.719.096,44		
EII1a	Da altre amministrazioni pubbliche	18.020.447,74	16.719.096,44		
EII1b	Da altri soggetti	–	–		
EII2	Concessioni pluriennali	–	–		
EII3	Altri risconti passivi	1.236.787,50	142.373,25		
ET	**TOTALE RATEI E RISCONTI (E)**	**19.465.227,19**	**17.945.474,07**		
TOT	**TOTALE DEL PASSIVO**	**54.707.458,48**	**50.632.762,65**		
CO	**CONTI D'ORDINE**				
CO1	Impegni su esercizi futuri	7.332.332,21	–		
CO2	Beni di terzi in uso	–	–		
CO3	Beni dati in uso a terzi	–	–		
CO4	Garanzie prestate ad amministrazioni pubbliche	–	–		
CO5	Garanzie prestate a imprese controllate	–	–		
CO6	Garanzie prestate a imprese partecipate	–	–		
CO7	Garanzie prestate ad altre imprese	317.847,91	–		
COT	**TOTALE CONTI D'ORDINE**	**7.650.180,12**	**–**		

copia informatica per consultazione

CITTÁ DI MALNATE
PROVINCIA DI VARESE

RELAZIONE SULLA GESTIONE
BILANCIO CONSOLIDATO
AL 31.12.2025

Approvato lo schema con deliberazione di G.C. n. 95 del 20.08.2026

Approvato con deliberazione di C.C. n. _____ del _____

copia informatica per consultazione

Sommario

- Relazione sulla gestione consolidata
- Il bilancio consolidato degli enti locali
- Il Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP)
- Il perimetro di consolidamento
- GAP e perimetro di consolidamento del Comune di Malnate
- Le fasi preliminari al consolidamento
- Informazioni attinenti all'ambiente e al personale
- Ulteriori informazioni
- Nota integrativa al bilancio consolidato al 31.12.2025
- Criteri di valutazione delle voci di bilancio
- Principi e metodi di consolidamento
- Elisioni delle operazioni infragruppo
- Compensi agli amministratori e all'Organo di revisione
- Stato patrimoniale e conto economico consolidati

copia informatica per consultazione

RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA

La presente relazione sulla gestione consolidata, comprensiva della nota integrativa, costituisce allegato al Bilancio Consolidato per l'esercizio 2025 del Comune di Malnate ed è redatta nel rispetto dell'articolo 11-bis e seguenti del D.Lgs. n. 118/2011, del principio contabile applicato di cui all'Allegato 4/4 e, per quanto compatibili, delle disposizioni civilistiche e dei principi contabili nazionali.

Il bilancio consolidato degli enti locali

Il bilancio consolidato rappresenta il risultato economico e la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo Amministrazione Pubblica come se il gruppo costituisse un'unica entità economica. A tale fine i bilanci della capogruppo e dei componenti inclusi sono aggregati e depurati dalle operazioni che hanno prodotto effetti esclusivamente interni al perimetro.

Il quadro normativo è costituito dagli articoli 11-bis - 11-quinquies del D.Lgs. n. 118/2011, dall'Allegato 4/4 e dagli schemi dell'Allegato 11. Il bilancio consolidato consente di superare le carenze informative dei singoli bilanci, attribuisce alla capogruppo uno strumento unitario di programmazione e controllo e fornisce una visione complessiva delle consistenze patrimoniali e dei risultati del gruppo.

Il Comune di Malnate, quale ente capogruppo, ha coordinato il processo di consolidamento riferito al 31 dicembre 2025 e ha predisposto il conto economico consolidato, lo stato patrimoniale consolidato e la presente relazione comprensiva della nota integrativa.

Il Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP)

Ai sensi del principio contabile applicato, la capogruppo individua gli organismi strumentali, gli enti strumentali controllati e partecipati, le società controllate e le società partecipate che compongono il GAP. La forma giuridica e la natura dell'attività non sono, da sole, decisive: rilevano i poteri di controllo, di indirizzo, di nomina, l'influenza dominante e l'esistenza di affidamenti diretti.

L'amministrazione predispone due distinti elenchi: il primo individua i componenti del GAP; il secondo individua i soggetti i cui bilanci sono effettivamente compresi nel perimetro di consolidamento.

Il perimetro di consolidamento

I componenti del GAP possono essere esclusi nei casi tassativi previsti dal principio contabile. L'irrilevanza è verificata confrontando totale dell'attivo, patrimonio netto e ricavi caratteristici con la soglia individuale del 3% dei corrispondenti valori della capogruppo; la sommatoria dei bilanci individualmente irrilevanti deve inoltre rimanere inferiore alla soglia aggregata del 10%. Restano sempre rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati, le società in house e i soggetti titolari di affidamento diretto. Salvo tale ultima ipotesi, sono considerate irrilevanti le quote inferiori all'1%.

Parametro	Comune 2025	Soglia 3%	Soglia aggregata 10%
Totale attivo	51.128.489,24	1.533.854,68	5.112.848,92
Patrimonio netto	26.907.326,22	807.219,79	2.690.732,62
Ricavi caratteristici	12.256.519,48	367.695,58	1.225.651,95

GAP e perimetro di consolidamento del Comune di Malnate

Con deliberazione della Giunta comunale n. 3 del 15 gennaio 2026 il Comune ha aggiornato al 31 dicembre 2025 il Gruppo Amministrazione Pubblica e il relativo perimetro di consolidamento.

Componente	Categoria	Quota	Trattamento
Azienda speciale municipalizzata per la farmacia e i servizi sociosanitari	Ente strumentale controllato	100,00000%	Inclusa
ALFA S.r.l.	Società partecipata in house affidataria diretta	0,94394%	Inclusa
ACINQUE S.p.A.	Società partecipata	0,00098%	Esclusa: quota inferiore all'1%

ASPEM è stata consolidata con il metodo integrale. ALFA S.r.l. è stata consolidata con il metodo proporzionale nella quota dello 0,94394%. ACINQUE S.p.A. permane nel GAP ma non concorre al bilancio consolidato.

copia informatica per consultazione

Le fasi preliminari al consolidamento

Prima della redazione del bilancio consolidato la capogruppo ha acquisito i bilanci al 31 dicembre 2025, la documentazione integrativa e le comunicazioni relative alle operazioni infragruppo. I bilanci civilistici di ASPEM e ALFA sono stati riclassificati nello schema armonizzato dell'Allegato 11, mantenendo evidenza dei saldi originari, delle quote applicate, delle rettifiche e dei valori consolidati.

I bilanci utilizzati sono riferiti alla medesima data. Le differenze dei criteri di valutazione sono state mantenute quando non rilevanti o quando più idonee a rappresentare la specificità delle attività svolte. Non sono state operate rettifiche presuntive non supportate dalla documentazione disponibile.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Sulla base delle informazioni acquisite, nel corso dell'esercizio non risultano eventi ambientali o infortuni gravi imputabili ai componenti del gruppo che richiedano una specifica rettifica dei valori consolidati. Le spese di personale rilevate nel conto economico consolidato ammontano complessivamente a € 3.105.706,56.

Componente	Spesa di personale 2025
Comune di Malnate	2.694.743,36
ASPEM	164.211,00
ALFA S.r.l. - quota proporzionale	246.752,20
Totale consolidato	3.105.706,56

Ulteriori informazioni

Non risultano strumenti finanziari derivati o operazioni di leasing finanziario che abbiano richiesto specifiche rettifiche di consolidamento. La documentazione acquisita non evidenzia perdite ripianate dalla capogruppo negli ultimi tre esercizi mediante conferimenti o altre operazioni finanziarie, fermo restando quanto indicato in relazione alla situazione di ASPEM e alle determinazioni assunte nel 2026.

copia informatica per consultazione

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2025

Criteri di valutazione delle voci di bilancio

La redazione del bilancio consolidato richiede l'adozione di criteri omogenei. Le voci dei bilanci civilistici sono state riclassificate secondo lo schema dell'Allegato 11. Le difformità residue sono state mantenute quando non rilevanti rispetto al valore consolidato o quando necessarie a conservare la rappresentazione propria del settore di attività.

ATTIVITÀ

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali consolidate ammontano a € 145.169,36. Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, al netto degli ammortamenti, e comprendono l'avviamento consolidato per € 29.433,44, formato dalla quota dell'avviamento già iscritta da ALFA e dalla differenza positiva di consolidamento di € 24.406,70.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali consolidate ammontano a € 32.478.550,35 e sono esposte al costo, incrementato degli oneri accessori di diretta imputazione e al netto degli ammortamenti. Le aliquote seguono la vita utile dei beni e le specificità dei componenti. L'incremento rispetto al 2024 è pari a € 4.153.115,22.

- Beni demaniali: € 10.781.174,46.
- Altre immobilizzazioni materiali: € 12.643.860,89.
- Immobilizzazioni materiali in corso e acconti: € 9.053.515,00.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie residue ammontano a € 3.873,20. Le partecipazioni ASPEM e ALFA sono state eliminate contro le corrispondenti quote di patrimonio netto iniziale.

Rimanenze, crediti e disponibilità liquide

Le rimanenze sono pari a € 141.612,14. I crediti consolidati ammontano a € 3.627.921,85 e sono esposti al valore nominale o al presumibile valore di realizzo, al netto delle elisioni infragruppo. Le disponibilità liquide ammontano a € 18.286.063,92.

Principali crediti	2025
Crediti di natura tributaria	842.118,40
Crediti per trasferimenti e contributi	1.113.469,15
Crediti verso clienti e utenti	1.166.252,33
Altri crediti	506.081,96

Ratei e risconti attivi

La voce ammonta a € 24.267,65 ed è determinata secondo il principio della competenza temporale ed economica.

copia informatica per consultazione

PASSIVITÀ

Patrimonio netto

Il patrimonio netto consolidato ammonta a € 27.002.421,72. Non risultano quote di pertinenza di terzi.

Patrimonio netto	2025	2024
Fondo di dotazione	0,00	0,00
Riserve	14.441.399,39	14.286.906,66
- da capitale	0,00	0,00
- da permessi di costruire	1.524.022,09	1.324.319,39
- indisponibili per beni demaniali, patrimoniali indisponibili e culturali	12.897.341,41	12.897.341,41
- altre riserve indisponibili	0,00	0,00
- altre riserve disponibili	20.035,89	65.245,86
Risultato economico dell'esercizio	2.020.206,30	667.916,52
Risultati economici di esercizi precedenti	10.540.816,03	9.872.899,51
Riserve negative per beni indisponibili	0,00	0,00
Totale patrimonio netto di gruppo	27.002.421,72	24.827.722,69
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NETTO	27.002.421,72	24.827.722,69

Fondi per rischi e oneri e TFR

I fondi per rischi e oneri ammontano a € 699.800,67 e sono destinati alla copertura di passività di esistenza probabile o certa, ma di ammontare o data non determinati. Il trattamento di fine rapporto ammonta a € 47.591,35 ed è riferibile ai componenti civilistici del gruppo.

Fondi	2025
Fondi per trattamento di quiescenza	0,00
Fondi per imposte	7.339,18
Altri fondi	692.461,49
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0,00
TOTALE FONDI RISCHI	699.800,67

Debiti, ratei e risconti passivi

I debiti consolidati ammontano a € 7.492.417,54. I ratei, risconti e contributi agli investimenti ammontano a € 19.465.227,19, di cui € 18.020.447,74 relativi a contributi agli investimenti.

Garanzie, impegni e conti d'ordine

I conti d'ordine ammontano a € 7.650.180,12 e comprendono impegni su esercizi futuri per € 7.332.332,21 e garanzie prestate ad altre imprese, acquisite da ALFA nella quota proporzionale, per € 317.847,91.

copia informatica per consultazione

CONTO ECONOMICO

Ricavi, proventi, costi e oneri sono rilevati secondo il principio di competenza economica. Le componenti interne al gruppo sono state eliminate per importi simmetrici, senza incidere sul risultato consolidato.

Voce	2025	2024	Differenza
Componenti positivi della gestione	14.432.125,72	13.284.018,99	1.148.106,73
Componenti negativi della gestione	13.067.735,94	13.150.638,89	-82.902,95
Risultato della gestione	1.364.389,78	133.380,10	1.231.009,68
Proventi finanziari	130.669,45	53.250,63	77.418,82
Oneri finanziari	34.798,49	29.112,65	5.685,84
Rivalutazioni	91.454,77	36.937,27	54.517,50
Svalutazioni	20.136,88	52.428,71	-32.291,83
Risultato della gestione operativa	1.531.578,64	142.026,64	1.389.552,00
Proventi straordinari	1.374.896,22	1.560.622,33	-185.726,11
Oneri straordinari	658.535,34	835.529,63	-176.994,29
Risultato prima delle imposte	2.247.939,52	867.119,34	1.380.820,18
Imposte	227.733,22	199.202,83	28.530,39
Risultato dell'esercizio di gruppo	2.020.206,30	667.916,52	1.352.289,78
Risultato di pertinenza di terzi	0,00	0,00	0,00

Gli oneri finanziari ammontano a € 34.798,49; la quota riconducibile ad ALFA è pari a € 34.232,92. I proventi straordinari, pari a € 1.374.896,22, e gli oneri straordinari, pari a € 658.535,34, derivano dalla capogruppo. Il risultato consolidato è positivo per € 2.020.206,30.

copia informatica per consultazione

Principi e metodi di consolidamento

I bilanci sono stati aggregati voce per voce. ASPEM è stata acquisita integralmente; ALFA è stata acquisita in misura proporzionale alla quota dello 0,94394%. Il metodo proporzionale comporta l'inclusione della sola quota riferibile al Comune e non determina quote di patrimonio netto o risultato di pertinenza di terzi.

Componente	Quota	Metodo
ASPEM	100,00000%	Integrale
ALFA S.r.l.	0,94394%	Proporzionale

copia informatica per consultazione

Elisioni delle operazioni infragruppo

Il bilancio consolidato deve rappresentare esclusivamente i rapporti con soggetti esterni al gruppo. Sono pertanto eliminate le operazioni e i saldi reciproci, previa verifica della loro equivalenza e della competenza economica.

Operazione	Importo	Trattamento
Credito/debito Comune-ASPEM	40.000,00	Elisione patrimoniale integrale
Canone ASPEM di competenza 2025	30.000,00	Elisione economica A.8/B.11
Credito/debito Comune-ALFA	9,58	Elisione patrimoniale pro quota

La differenza di € 10.000 tra il saldo patrimoniale ASPEM e la competenza economica 2025 è riferita all'esercizio 2024 e non è stata imputata al conto economico 2025. La posizione ALFA ha natura pregressa e non produce effetti economici nell'esercizio.

Componente	Valore partecipazione	PN iniziale pro quota	Differenza	Destinazione
ASPEM	1.809,11	21.845,00	20.035,89	Riserva di consolidamento
ALFA S.r.l.	1.148.079,44	1.123.672,74	-24.406,70	Avviamento

L'eliminazione delle partecipazioni è stata effettuata contro il patrimonio netto iniziale, così da mantenere nel conto economico consolidato la perdita ASPEM 2025 di € 37.079 e l'utile ALFA nella quota proporzionale.

Compensi spettanti agli amministratori e all'Organo di revisione della capogruppo

Nel 2025 le indennità agli organi istituzionali della capogruppo ammontano complessivamente a € 159.669,02, oltre a rimborsi per € 1.575,36. I compensi agli organi istituzionali di revisione, controllo e agli altri incarichi istituzionali ammontano complessivamente a € 39.526,40.

copia informatica per consultazione

Lo stato patrimoniale consolidato

Di seguito sono esposte le principali variazioni tra il 2025 e il 2024. Il totale dell'attivo e del passivo è pari a € 54.707.458,48; il patrimonio netto consolidato è pari a € 27.002.421,72.

Voce	2025	2024	Differenza
Crediti verso partecipanti	0,00	0,00	0,00
Immobilizzazioni immateriali	145.169,36	96.979,55	48.189,81
Immobilizzazioni materiali	32.478.550,35	28.325.435,13	4.153.115,22
Immobilizzazioni finanziarie	3.873,20	1.802,21	2.070,99
Totale immobilizzazioni	32.627.592,92	28.424.216,89	4.203.376,03
Rimanenze	141.612,14	127.337,90	14.274,24
Crediti	3.627.921,85	4.446.716,69	-818.794,84
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	48.471,00	-48.471,00
Disponibilità liquide	18.286.063,92	17.578.985,49	707.078,43
Totale attivo circolante	22.055.597,91	22.201.511,08	-145.913,17
Ratei e risconti attivi	24.267,65	7.034,68	17.232,97
TOTALE ATTIVO	54.707.458,48	50.632.762,65	4.074.695,83
Patrimonio netto	27.002.421,72	24.827.722,69	2.174.699,03
Fondi per rischi e oneri	699.800,67	536.090,92	163.709,75
Trattamento di fine rapporto	47.591,35	101.586,24	-53.994,89
Debiti	7.492.417,54	7.221.888,74	270.528,80
Ratei, risconti e contributi agli investimenti	19.465.227,19	17.945.474,07	1.519.753,12
TOTALE PASSIVO	54.707.458,48	50.632.762,65	4.074.695,83
Conti d'ordine	7.650.180,12	0,00	7.650.180,12

Le immobilizzazioni aumentano complessivamente di € 4.203.376,03. L'attivo circolante diminuisce di € 145.913,17 per effetto della riduzione dei crediti, parzialmente compensata dall'incremento delle disponibilità liquide. Sul passivo aumentano il patrimonio netto, i fondi per rischi e i ratei e risconti; i debiti crescono di € 270.528,80.

copia informatica per consultazione

ASPEM ed eventi successivi

ASPEM chiude il 2025 con una perdita di € 37.079 e un patrimonio netto negativo di € 15.234. Successivamente alla chiusura dell'esercizio è cessata la gestione operativa del servizio farmaceutico e, con deliberazione del Consiglio comunale n. 8 del 12 marzo 2026, è stata disposta la messa in liquidazione dell'Azienda. Tali fatti successivi sono rappresentati senza modificare retroattivamente i saldi al 31 dicembre 2025.

Conclusioni

Il presente documento, allegato allo stato patrimoniale consolidato e al conto economico consolidato, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico dell'esercizio del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Malnate e corrisponde alle risultanze delle scritture e delle operazioni di consolidamento.

COMUNE DI MALNATE, 17.08.2026

copia informatica per consultazione

CITTÁ DI MALNATE
PROVINCIA DI VARESE

COMUNE DI MALNATE

PROVINCIA DI VARESE

RELAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE SULLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE CONSILIARE E SULLO SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO 2025

L'Organo di Revisione

Dott. Luca Bisceglie

Dott.ssa Silvia Daccò

Dott. Flavio Mario Perico

copia informatica per consultazione

Comune di Malnate

Relazione sul bilancio consolidato esercizio 2025

L'Organo di Revisione, esaminato lo schema di bilancio consolidato 2025, composto da Conto Economico consolidato, Stato patrimoniale consolidato, Relazione sulla gestione consolidata contenente la nota integrativa e la delibera di Giunta Comunale di approvazione dello schema di bilancio consolidato da presentare in sede di Consiglio Comunale, e operando ai sensi e nel rispetto:

- del d.lgs. 18 agosto 2000, n. 267 «Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali» ed in particolare dell'art.233-*bis* e dell'art. 239 comma 1, lett. d-*bis*;
- del d.lgs. 23 giugno 2011 n. 118 e dei principi contabili in particolare dell'allegato 4/4 "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato";
- degli schemi di cui all'allegato 11 al d.lgs.118/2011;
- dello Statuto e del Regolamento di contabilità dell'Ente;
- delle linee guida contenute nelle deliberazioni della Sezione Autonomie della Corte dei conti deliberazione n. 17/SEZAUT/2022/INPR;
- dei principi di vigilanza e controllo dell'organo di revisione degli enti locali approvati dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti e degli esperti contabili;

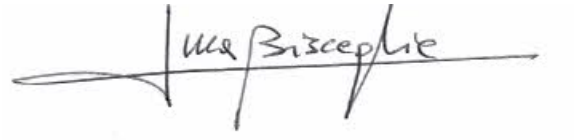
approva

l'allegata relazione sulla proposta di deliberazione consiliare di approvazione del bilancio consolidato e sullo schema di bilancio consolidato per l'esercizio finanziario 2025 del Comune di Malnate, che forma parte integrante e sostanziale del presente verbale.

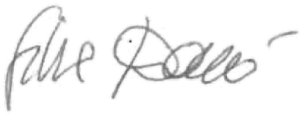
Malnate, lì 02/09/2026

L'Organo di Revisione

Dott. Luca Bisceglie



Dott.ssa Silvia Daccò



Dott. Flavio Mario Perico



copia informatica per consultazione

Introduzione

I sottoscritti Dott. Bisceglie Luca, Dott.ssa Silvia Daccò e Dott. Flavio Mario Perico revisori nominati con delibera dell'Organo consiliare n. 66 del 13.11.2024;

Premesso

- che con deliberazione consiliare n. 17 del 17.04.2026 è stato approvato il rendiconto della gestione per l'esercizio 2025;
- che questo Organo con verbale del 23.03.2026 ha formulato il proprio giudizio al rendiconto della gestione per l'esercizio 2025;
- che in data 01.09.2026 l'Organo di revisione ha ricevuto la deliberazione di Giunta Comunale n. 95 del 20.08.2026 di approvazione della proposta di schema di bilancio consolidato 2025;
  a) Conto Economico consolidato;
  b) Stato Patrimoniale consolidato;
  c) Relazione sulla Gestione Consolidata contenente la nota integrativa;
- che la formazione del bilancio consolidato è guidata dal Principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4/4 al d.lgs. n. 118/2011;
- che il punto 6) del sopra richiamato principio contabile dispone testualmente "per quanto non specificatamente previsto nel presente documento si fa rinvio ai Principi contabili generali civilistici e a quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC)";
- che con deliberazione di Giunta Comunale n. 3 del 15.01.2026, l'Ente ha approvato l'elenco 1 (presente anche nel DUP) che indica gli enti, le aziende e le società componenti il gruppo amministrazione pubblica (d'ora in poi GAP) di cui al par. 3.1) del Principio contabile 4/4 del d.lgs. n. 118/2011, e l'elenco 2 che individua i soggetti del GAP i cui bilanci rientrano nel perimetro del consolidamento, riferiti al 31.12.2025;
- che gli enti, le aziende e le società inseriti nell'elenco 1 di cui al par. 3.1 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato 4/4 al d.lgs. n. 118/2011), che compongono il gruppo amministrazione pubblica, sono i seguenti:

Denominazione	Cod. Fiscale/P.IVA	Categoria	Tipologia di partecipazione	*Societa in house*	Società affidataria diretta di servizio pubblico	% partecipazione	Motivo di esclusione dal perimetro di consolidamento
AZIENDA SPECIALE MUNICIPALIZZATA PER LA FARMACIA E I SERVIZI SOCIOSANITARI	02343950123	2. Ente strumentale controllato	1 Diretta	NO	SI	100,00000%	
ALFA S.R.L.	02945490122	5. Società partecipata	1 Diretta	SI	SI	0,94394%	
ACINQUE S.P.A.	01978800132	5. Società partecipata	1 Diretta	NO	SI	0,00098%	3. Partecipazione inferiore all'1% salvo affidamento diretto

copia informatica per consultazione

- che le aziende, le società e gli enti inseriti nell'elenco 2 di cui al par. 3.1) del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato 4/4 al d.lgs. n. 118/11), componenti del gruppo amministrazione pubblica facenti parte del perimetro di consolidamento e dunque compresi nel bilancio consolidato, sono i seguenti:

Denominazione	Codice Fiscale	Categoria	% partecipazione	Anno di riferimento bilancio	Metodo di consolidamento
AZIENDA SPECIALE MUNICIPALIZZATA PER LA FARMACIA E I SERVIZI SOCIOSANITARI	02343950123	2. Ente strumentale controllato	100,00000%	2025	Integrale
ALFA S.R.L.	02945490122	5. Società partecipata	0,94394%	2025	Proporzionale

- che tra gli organismi rientranti nel perimetro di consolidamento non figurano soggetti interessati (a titolo di soggetto attuatore o di supporto tecnico-operativo, ai sensi dell'art. 9, d.l. n. 77/2021) alla realizzazione di interventi finanziati con le risorse del P.N.R.R./P.N.C.;
- che per la definizione del perimetro di consolidamento l'Ente ha provveduto a individuare la soglia di rilevanza da confrontare con i parametri societari indicati alla lett. a) del punto 3.1 del principio 4/4;
- che le soglie di rilevanza dei parametri, come desunti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto economico dell'Ente con le proprie Istituzioni, sono le seguenti (in presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti):

	Totale attivo	Patrimonio netto	Ricavi caratteristici
Comune di Malnate	51.128.489,24	26.907.326,22	12.256.519,48
SOGLIA DI RILEVANZA (3%)	**1.533.854,68**	**807.219,79**	**367.695,58**

	Totale attivo	Patrimonio netto	Ricavi caratteristici
Comune di Malnate	51.128.489,24	26.907.326,22	12.256.519,48
SOGLIA DI RILEVANZA (10%)	**5.112.848,92**	**2.690.732,62**	**1.225.651,95**

- che sono state considerate irrilevanti, in ogni caso, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale dell'ente o società partecipate;
- che la valutazione di irrilevanza è stata formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi.
- che l'Organo di revisione non ha rilevato osservazioni ostative sulla corrispondenza del perimetro di consolidamento con le disposizioni del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato 4/4 al d.lgs. n. 118/2011); la verifica è stata rieseguita applicando la soglia individuale del 3% e quella aggregata del 10%;
- che l'Ente capogruppo con appositi atti ha comunicato agli organismi, alle aziende e alle società

copia informatica per consultazione

l'inclusione delle stesse nel perimetro di consolidamento, ha trasmesso a ciascuno di tali enti l'elenco degli enti compresi nel consolidato e ha preventivamente impartito le direttive necessarie al fine di rendere possibile la predisposizione del bilancio consolidato;

- che l'Organo di revisione ha valutato tali direttive come corrispondenti a norme, regolamenti e principi contabili;
- che non ricorrono sub-holding nel perimetro di consolidamento;
- che non ricorrono bilanci consolidati intermedi di sub-holding;
- che l'Ente capogruppo ha ricevuto la documentazione contabile 2025 da parte dei propri componenti del gruppo entro i termini previsti dal principio contabile 4/4*;*
- che l'Organo di Revisione ha preso in esame la documentazione, le carte di lavoro, i prospetti afferenti al bilancio consolidato dell'Ente e nei paragrafi che seguono;

PRESENTANO

i risultati dell'analisi e le considerazioni sul Bilancio Consolidato dell'esercizio 2025 del Comune di Malnate.

Rettifiche di pre-consolidamento ed elisioni delle operazioni infragruppo

Nell'ambito delle attività di controllo, l'Organo di revisione ha verificato che:

- sono state contabilizzate le riclassificazioni e le rettifiche indispensabili a rendere uniformi i bilanci, mediante mappatura dei bilanci civilistici di ASPEM e ALFA nello schema dell'Allegato 11*;*
- non sono emersi casi di mancato rispetto delle direttive di consolidamento tali da richiedere rettifiche sostitutive imputabili a singoli componenti;
- la nota integrativa espone le procedure e le ipotesi di lavoro adottate, con separata evidenza dei saldi originari, delle quote, delle rettifiche e dei valori consolidati;
- tra le operazioni infragruppo elise non risultano operazioni riferibili ad attività legate alla realizzazione del PNRR/PNC.

Verifiche dei saldi reciproci tra i componenti del gruppo

L'Organo di Revisione dell'Ente e gli organi di controllo dei rispettivi componenti del GAP e del perimetro di consolidamento, hanno i crediti e i debiti reciproci di cui all'art.11, comma 6, lett. j), del d.lgs. n. 118/2011 in sede di chiusura del Rendiconto 2025 (Deliberazione Sezione delle autonomie n. 2/2016).

In sede di asseverazione non sono state rilevate delle difformità tra le reciproche posizioni contabili (ente capogruppo - componenti del Gruppo di consolidamento) e non sussistono discordanze tra l'asseverazione e la verifica delle operazioni infragruppo (rilevate dagli organi competenti in sede di istruttoria).

copia informatica per consultazione

In sede istruttoria è stata distinta, per ASPEM, la posizione patrimoniale di € 40.000 dalla competenza economica 2025 di € 30.000; la differenza di € 10.000 è riferita all'esercizio 2024. Per ALFA la partita pregressa di € 1.014,39 è stata considerata nella sola quota proporzionale di € 9,58.

Le differenze temporali e i criteri di trattamento sono stati indicati nella nota integrativa.

Nel caso di indicazioni nella nota integrativa delle motivazioni di tali difformità, l'Organo di revisione ha rilevato che:

- è stata data esaustiva dettagliata spiegazione;
- sono state indicate le modalità tecnico-contabili con le quali sono state riallineate le differenze riscontrate in merito alle partite reciproche;
- sono stati adottati i provvedimenti necessari a definire le posizioni di debito e credito tra l'Ente Capogruppo e i suoi componenti finalizzati al riallineamento delle partite reciproche entro la chiusura del corrente esercizio finanziario (2025);
- sono state riportate nel bilancio consolidato le rettifiche di consolidamento di cui al punto precedente.
- non sono state rilevate operazioni contabili infragruppo che l'Ente ha ritenuto irrilevanti nell'elaborazione del bilancio consolidato.
- la rideterminazione dei saldi ha considerato le posizioni verticali tra Comune e componenti; non sono emerse posizioni orizzontali tra ASPEM e ALFA da elidere.

Verifiche sul valore delle partecipazioni e del patrimonio netto

L'Organo di revisione ha verificato che:

- il valore della partecipazione ASPEM, mantenuto nel rendiconto al costo/capitale versato per € 1.809,11, è stato eliminato in sede di consolidamento contro il patrimonio netto iniziale; la partecipazione ALFA di € 1.148.079,44 è stata eliminata contro la quota di patrimonio netto iniziale;
- le differenze di consolidamento sono state iscritte nel bilancio consolidato, in conformità a quanto disposto dal principio contabile;
- sono state rilevate una riserva di consolidamento ASPEM di € 20.035,89 e una differenza positiva ALFA di € 24.406,70, iscritta ad avviamento;
- non ricorrono quote di utile o patrimonio netto di pertinenza di terzi, poiché ASPEM è partecipata al 100% e ALFA è consolidata proporzionalmente.

Stato patrimoniale consolidato

Nella tabella che segue sono riportati i principali dati aggregati dello Stato Patrimoniale consolidato dell'esercizio 2025 con evidenza delle variazioni rispetto all'esercizio precedente:
nella colonna (A) i dati patrimoniali consolidati esercizio 2025;
nella colonna (B) i dati patrimoniali consolidati esercizio 2024;

copia informatica per consultazione

nella colonna (C) la differenza tra la colonna (A) e la colonna (B).

Attivo	Stato Patrimoniale consolidato 2025 (A)	Stato Patrimoniale consolidato 2024 (B)	Differenza (C = A-B)
Crediti vs. lo Stato ed altre amm. pubb. per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	0,00	0,00
Totale crediti vs partecipanti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Immobilizzazioni immateriali	145.169,36	96.979,55	48.189,81
Immobilizzazioni materiali	32.478.550,35	28.325.435,13	4.153.115,22
Immobilizzazioni finanziarie	3.873,20	1.802,21	2.070,99
Totale immobilizzazioni	**32.627.592,92**	**28.424.216,89**	**4.203.376,03**
Rimanenze	141.612,14	127.337,90	14.274,24
Crediti	3.627.921,85	4.446.716,69	-818.794,84
Altre attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	48.471,00	-48.471,00
Disponibilità liquide	18.286.063,92	17.578.985,49	707.078,43
Totale attivo circolante	**22.055.597,91**	**22.201.511,08**	**-145.913,17**
Ratei e risconti	24.267,65	7.034,68	17.232,97
Totale dell'attivo	**54.707.458,48**	**50.632.762,65**	**4.074.695,83**
Passivo			
Patrimonio netto	**27.002.421,72**	**24.827.722,69**	2.174.699,03
Fondo rischi e oneri	699.800,67	536.090,92	163.709,75
Trattamento di fine rapporto	47.591,35	101.586,24	-53.994,89
Debiti	7.492.417,54	7.221.888,74	270.528,80
Ratei, risconti e contributi agli investimenti	19.465.227,19	17.945.474,07	1.519.753,12
Totale del passivo	**54.707.458,48**	**50.632.762,66**	**4.074.695,82**
Conti d'ordine	**7.650.180,12**	**0,00**	**7.650.180,12**

La verifica degli elementi patrimoniali al 31/12/2025 ha evidenziato:

ATTIVO

Immobilizzazioni immateriali

Il valore complessivo è pari a euro 145.169,36.

La voce comprende, tra l'altro, l'avviamento consolidato di ALFA, comprensivo della differenza di consolidamento, per complessivi € 29.433,44.

Immobilizzazioni materiali

Il valore complessivo è pari a euro 32.478.550,35.

L'incremento rispetto al 2024 è pari a € 4.153.115,22 ed è concentrato nei beni demaniali, negli altri beni materiali e nelle immobilizzazioni in corso.

copia informatica per consultazione

Immobilizzazioni finanziarie

Il valore complessivo è pari a euro 3.873,20.

La voce residua dopo l'eliminazione delle partecipazioni ASPEM e ALFA; il valore consolidato è composto dalle ulteriori partecipazioni mantenute nei bilanci dei componenti.

Crediti

Il valore complessivo è pari a euro 3.627.921,85.

Le voci più significative sono: crediti tributari € 842.118,40; crediti per trasferimenti e contributi € 1.113.469,15; crediti verso clienti e utenti € 1.166.252,33; altri crediti € 506.081,96.

Per tale voce sono state eliminate le posizioni Comune-ASPEM per € 40.000,00 e Comune-ALFA per € 9,58.

L'ammontare complessivo delle elisioni sui crediti è pari a euro 40.009,58.

Il decremento rispetto al 2024 è pari a € 818.794,84, prevalentemente per la riduzione dei crediti verso amministrazioni pubbliche.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano a euro 18.286.063,92 e comprendono conto di tesoreria € 17.855.860,43, altri depositi € 428.675,29 e denaro e valori in cassa € 1.528,21.

Ratei, risconti

La voce ammonta a euro 24.267,65 ed è costituita prevalentemente da risconti attivi.

PASSIVO

Patrimonio netto

Il patrimonio netto, interamente di pertinenza del gruppo, ammonta a euro 27.002.421,72 e risulta così composto:

copia informatica per consultazione

PATRIMONIO NETTO	2025	2024
Fondo di dotazione	0,00	0,00
Riserve	14.441.399,39	14.286.906,66
riserve da capitale	0,00	0,00
riserve da permessi di costruire	1.524.022,09	1.324.319,39
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	12.897.341,41	12.897.341,41
altre riserve indisponibili	0,00	0,00
altre riserve disponibili	20.035,89	65.245,86
Risultato economico dell'esercizio	2.020.206,30	667.916,52
Risultati economici di esercizi precedenti	10.540.816,03	9.872.899,51
Riserve negative per beni indisponibili	0,00	0,00
Totale patrimonio netto di gruppo	**27.002.421,72**	**24.827.722,69**
fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	0,00	0,00
risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	0,00	0,00
Totale patrimonio netto di pertinenza di terzi	**0,00**	**0,00**
Totale Patrimonio Netto	**27.002.421,72**	**24.827.722,69**

Il patrimonio netto aumenta di € 2.174.699,03; le altre riserve disponibili includono la riserva di consolidamento ASPEM di € 20.035,89.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri ammontano a euro 699.800,67 e risultano così composti:

FONDI PER RISCHI E ONERI	
Fondi per trattamento di quiescenza	0,00
Fondi per imposte	7.339,18
altri	692.461,49
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0,00
Totale fondi rischi	**699.800,67**

Fondo trattamento fine rapporto

Il fondo trattamento di fine rapporto, riferibile ai componenti civilistici del gruppo, ammonta a euro 47.591,35.

Debiti

I debiti ammontano a euro 7.492.417,54.

Le voci più significative sono: debiti da finanziamento € 1.450.787,38; debiti verso fornitori € 4.073.844,12; debiti per trasferimenti e contributi € 1.215.708,53.

Sono state eliminate le posizioni reciproche Comune-ASPEM per € 40.000,00 e Comune-ALFA per € 9,58.

L'ammontare complessivo delle elisioni sui debiti è pari a euro 40.009,58.

L'incremento dei debiti rispetto al 2024 è pari a € 270.528,80.

Ratei, risconti e contributi agli investimenti

copia informatica per consultazione

La voce ammonta a euro 19.465.227,19 e comprende ratei passivi per € 207.991,95, contributi agli investimenti per € 18.020.447,74 e altri risconti passivi per € 1.236.787,50.

Conti d'ordine

I conti d'ordine ammontano a euro 7.650.180,12 e comprendono impegni su esercizi futuri per € 7.332.332,21 e garanzie ALFA acquisite pro quota per € 317.847,91.

Conto economico consolidato

Nella tabella che segue sono riportati il risultato di esercizio del bilancio consolidato dell'esercizio 2025 e dell'esercizio precedente e i principali dati aggregati del Conto Economico consolidato esercizio 2025 con evidenza delle variazioni rispetto all'esercizio precedente:
nella colonna (A) i dati economici consolidati esercizio 2025;
nella colonna (B) i dati economici consolidati esercizio 2024;
nella colonna (C) la differenza tra la colonna (A) e la colonna (B).

CONTO ECONOMICO				
	Voce di Bilancio	***Conto economico consolidato 2025 (A)***	***Conto economico consolidato 2024 (B)***	***Differenza (A-B)***
A	*componenti positivi della gestione*	*14.432.125,72*	*13.284.018,99*	*1.148.106,73*
B	*componenti negativi della gestione*	*13.067.735,94*	*13.150.638,89*	*-82.902,95*
	Risultato della gestione	**1.364.389,78**	**133.380,10**	**1.231.009,68**
C	*Proventi ed oneri finanziari*			
	proventi finanziari	*130.669,45*	*53.250,63*	*77.418,82*
	oneri finanziari	*34.798,49*	*29.112,65*	*5.685,84*
D	*Rettifica di valore attività finanziarie*			
	Rivalutazioni	*91.454,77*	*36.937,27*	*54.517,50*
	Svalutazioni	*20.136,88*	*52.428,71*	*-32.291,83*
	Risultato della gestione operativa	**1.531.578,64**	**142.026,64**	**1.389.552,00**
E	*proventi straordinari*	*1.374.896,22*	*1.560.622,33*	*-185.726,11*
E	*oneri straordinari*	*658.535,34*	*835.529,63*	*-176.994,29*
	Risultato prima delle imposte	**2.247.939,52**	**867.119,34**	**1.380.820,18**
	Imposte	227.733,22	*199.202,83*	*28.530,39*
	Risultato d'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	**2.020.206,30**	**667.916,52**	*1.352.289,78*
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	**2.020.206,30**	**667.916,52**	*1.352.289,78*
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	**0,00**	**0,00**	*0,00*

Nella tabella che segue sono riportati il risultato di esercizio del bilancio consolidato dell'esercizio 2025 e i principali dati aggregati del Conto Economico consolidato esercizio 2025 con evidenza delle variazioni rispetto ai dati del conto economico del Comune di Malnate:

copia informatica per consultazione

CONTO ECONOMICO				
	Voce di Bilancio	***Bilancio consolidato 2025 (A)***	***Bilancio Comune di Malnate 2025 (B)***	***Differenza (A-B)***
A	*componenti positivi della gestione*	*14.432.125,72*	*12.256.519,48*	*2.175.606,24*
B	*componenti negativi della gestione*	*13.067.735,94*	*11.039.417,64*	*2.028.318,30*
	Risultato della gestione	**1.364.389,78**	**1.217.101,84**	**147.287,94**
C	*Proventi ed oneri finanziari*			
	proventi finanziari	*130.669,45*	*101.436,38*	*29.233,07*
	oneri finanziari	*34.798,49*	*565,57*	*34.232,92*
D	*Rettifica di valore attività finanziarie*			
	Rivalutazioni	*91.454,77*	*91.454,77*	*0,00*
	Svalutazioni	*20.136,88*	*20.036,89*	*99,99*
	Risultato della gestione operativa	**1.531.578,64**	**1.389.390,53**	**142.188,11**
E	*proventi straordinari*	*1.374.896,22*	*1.374.896,22*	*0,00*
E	*oneri straordinari*	*658.535,34*	*658.535,34*	*0,00*
	Risultato prima delle imposte	**2.247.939,52**	**2.105.751,41**	**142.188,11**
	Imposte	227.733,22	*160.604,72*	*67.128,50*
	Risultato d'esercizio comprensivo della quota di terzi	**2.020.206,30**	**1.945.146,69**	*75.059,61*
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	2.020.206,30	1.945.146,69	*75.059,61*
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	**0,00**	**0,00**	*0,00*

Il dettaglio delle voci relative alle componenti positive di reddito per le quali sono state operate elisioni di importo significativo è riportato nella seguente tabella:

Componenti positivi	Valori da consolidamento*	Elisioni*	Valore in Bilancio consolidato 2025
A.8 - Altri ricavi e proventi diversi (canone ASPEM)	1.183.519,12	30.000,00	1.153.519,12
Totale	**1.183.519,12**	**30.000,00**	**1.153.519,12**

Il dettaglio delle voci relative alle componenti negative di reddito per le quali sono state operate elisioni di importo significativo è riportato nella seguente tabella:

Componenti negativi	Valori da consolidamento*	Elisioni*	Valore in Bilancio consolidato 2025
B.11 - Utilizzo beni di terzi (canone ASPEM)	179.780,01	30.000,00	149.780,01
Totale	**179.780,01**	**30.000,00**	**149.780,01**

copia informatica per consultazione

Il risultato consolidato 2025 è positivo per € 2.020.206,30, con un incremento di € 1.352.289,78 rispetto al 2024. Il margine della gestione caratteristica migliora di € 1.231.009,68; le elisioni economiche ASPEM, pari a € 30.000 su componenti positivi e negativi, sono simmetriche e non modificano il risultato del gruppo.

Relazione sulla gestione consolidata e nota integrativa

L'Organo di revisione, preso atto che al bilancio consolidato è allegata una relazione sulla gestione che comprende la nota integrativa, ha verificato:

- che la relazione sulla gestione e nota integrativa presenta tutti i contenuti minimi indicati del par. 5 del Principio contabile 4/4 d.lgs. n. 118/2011;
- che sono indicati i riferimenti normativi ed il procedimento seguito nella redazione del Bilancio Consolidato;
- che è indicata la composizione del Gruppo amministrazione pubblica del Comune di Malnate;
- che la procedura di consolidamento è stata operata sulla base di bilanci approvati al 31.12.2025;
- che sono illustrati i criteri di valutazione applicati alle varie voci di bilancio;
- che è illustrata la composizione delle voci maggiormente rilevanti e il contributo dei soggetti compresi nel perimetro;
- che sono indicate le aliquote e le modalità di ammortamento applicate dai componenti in relazione alle rispettive attività;
- che sono riportati il conto economico consolidato, i principali margini e il confronto con l'esercizio precedente e con la capogruppo.

Osservazioni e considerazioni

L'Organo di Revisione rileva che:

- il bilancio consolidato 2025 del Comune di Malnate è stato redatto secondo gli schemi previsti dall'allegato n. 11 al d.lgs. n. 118/2011 e la Relazione sulla gestione consolidata comprensiva della Nota integrativa contiene le informazioni richieste dalla legge;
- l'area di consolidamento risulta correttamente determinata;
- la procedura di consolidamento risulta complessivamente conforme al principio contabile applicato di cui all'allegato 4/4 al d.lgs. n.118/2011, ai principi contabili generali civilistici ed a quelli emanati dall'Organismo Nazionale di Contabilità (OIC);
- il bilancio consolidato 2025 del Comune di Malnate rappresenta in modo veritiero e corretto la reale consistenza economica, patrimoniale e finanziaria del perimetro di consolidamento;
- la relazione sulla gestione consolidata contiene la nota integrativa e risulta essere congruente con le risultanze del Bilancio Consolidato.

copia informatica per consultazione

L'Organo richiama l'attenzione sulla perdita 2025 di ASPEM pari a € 37.079, sul patrimonio netto negativo di € 15.234 e sulla successiva messa in liquidazione, nonché sull'opportunità di acquisire per i prossimi esercizi autonome asseverazioni definitive delle partite reciproche.

Conclusioni

L'Organo di Revisione, per quanto sopra esposto e illustrato, ai sensi dell'art. 239 comma, 1 lett. d) -*bis*) del d.lgs. n. 267/2000,

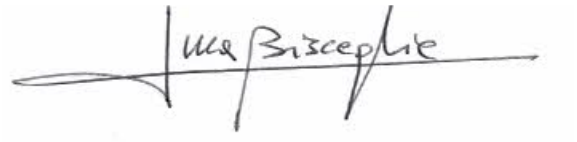
esprime:

giudizio positivo sulla proposta di deliberazione consiliare concernente il bilancio consolidato 2025 del perimetro di consolidamento del Comune di Malnate ed invita lo stesso Ente a rispettare il termine della trasmissione alla BDAP, assicurando la corrispondenza tra i contenuti del file XBRL e quelli approvati dal Consiglio Comunale.

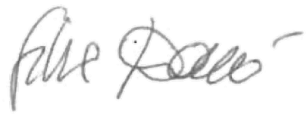
Malnate, 02/09/2026

L'Organo di Revisione

Dott. Luca Bisceglie



Dott.ssa Silvia Daccò



Dott. Flavio Mario Perico



copia informatica per consultazione

COMUNE DI MALNATE
Provincia di Varese

AREA FINANZIARIA

PARERE DI REGOLARITA' TECNICA

Sulla proposta n. 2321/2026 dell' AREA FINANZIARIA ad oggetto: APPROVAZIONE BILANCIO CONSOLIDATO ANNO 2025 si esprime, ai sensi dell'art. 49, 1° comma del Decreto legislativo n. 267 del 18 agosto 2000, parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica.

Malnate li, 24/09/2026

Sottoscritto dal Responsabile dell'Area
(D'ALESSANDRO DONATELLA GIOVANNA)
con firma digitale

copia informatica per consultazione

COMUNE DI MALNATE
Provincia di Varese

UFFICIO MESSI

Attestazione di Pubblicazione

Delibera N. 51 del 19/10/2026

AREA FINANZIARIA

Oggetto: APPROVAZIONE BILANCIO CONSOLIDATO ANNO 2025.

La su estesa deliberazione viene oggi pubblicata all'Albo Pretorio per quindici giorni consecutivi ai sensi dell'art. 21 comma 2° dello Statuto vigente.

Malnate, 02/11/2026

Sottoscritta
(BADALUCCO MAURO GASPARE)
con firma digitale

Documento firmato digitalmente: la firma autografa è sostituita con l'indicazione a stampa del nominativo del soggetto responsabile, ai sensi dell'articolo 21 e 24. D.Lgs.82/2005

copia informatica per consultazione