CITTÁ DI MALNATE
PROVINCIA DI VARESE

RELAZIONE SULLA GESTIONE
BILANCIO CONSOLIDATO
AL 31.12.2025

Approvato lo schema con deliberazione di G.C. n. 95 del 20.08.2026

Approvato con deliberazione di C.C. n. _____ del _____

Sommario

- Relazione sulla gestione consolidata
- Il bilancio consolidato degli enti locali
- Il Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP)
- Il perimetro di consolidamento
- GAP e perimetro di consolidamento del Comune di Malnate
- Le fasi preliminari al consolidamento
- Informazioni attinenti all'ambiente e al personale
- Ulteriori informazioni
- Nota integrativa al bilancio consolidato al 31.12.2025
- Criteri di valutazione delle voci di bilancio
- Principi e metodi di consolidamento
- Elisioni delle operazioni infragruppo
- Compensi agli amministratori e all'Organo di revisione
- Stato patrimoniale e conto economico consolidati

RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA

La presente relazione sulla gestione consolidata, comprensiva della nota integrativa, costituisce allegato al Bilancio Consolidato per l'esercizio 2025 del Comune di Malnate ed è redatta nel rispetto dell'articolo 11-bis e seguenti del D.Lgs. n. 118/2011, del principio contabile applicato di cui all'Allegato 4/4 e, per quanto compatibili, delle disposizioni civilistiche e dei principi contabili nazionali.

Il bilancio consolidato degli enti locali

Il bilancio consolidato rappresenta il risultato economico e la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo Amministrazione Pubblica come se il gruppo costituisse un'unica entità economica. A tale fine i bilanci della capogruppo e dei componenti inclusi sono aggregati e depurati dalle operazioni che hanno prodotto effetti esclusivamente interni al perimetro.

Il quadro normativo è costituito dagli articoli 11-bis - 11-quinquies del D.Lgs. n. 118/2011, dall'Allegato 4/4 e dagli schemi dell'Allegato 11. Il bilancio consolidato consente di superare le carenze informative dei singoli bilanci, attribuisce alla capogruppo uno strumento unitario di programmazione e controllo e fornisce una visione complessiva delle consistenze patrimoniali e dei risultati del gruppo.

Il Comune di Malnate, quale ente capogruppo, ha coordinato il processo di consolidamento riferito al 31 dicembre 2025 e ha predisposto il conto economico consolidato, lo stato patrimoniale consolidato e la presente relazione comprensiva della nota integrativa.

Il Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP)

Ai sensi del principio contabile applicato, la capogruppo individua gli organismi strumentali, gli enti strumentali controllati e partecipati, le società controllate e le società partecipate che compongono il GAP. La forma giuridica e la natura dell'attività non sono, da sole, decisive: rilevano i poteri di controllo, di indirizzo, di nomina, l'influenza dominante e l'esistenza di affidamenti diretti.

L'amministrazione predispone due distinti elenchi: il primo individua i componenti del GAP; il secondo individua i soggetti i cui bilanci sono effettivamente compresi nel perimetro di consolidamento.

Il perimetro di consolidamento

I componenti del GAP possono essere esclusi nei casi tassativi previsti dal principio contabile. L'irrilevanza è verificata confrontando totale dell'attivo, patrimonio netto e ricavi caratteristici con la soglia individuale del 3% dei corrispondenti valori della capogruppo; la sommatoria dei bilanci individualmente irrilevanti deve inoltre rimanere inferiore alla soglia aggregata del 10%. Restano sempre rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati, le società in house e i soggetti titolari di affidamento diretto. Salvo tale ultima ipotesi, sono considerate irrilevanti le quote inferiori all'1%.

Parametro	Comune 2025	Soglia 3%	Soglia aggregata 10%
Totale attivo	51.128.489,24	1.533.854,68	5.112.848,92
Patrimonio netto	26.907.326,22	807.219,79	2.690.732,62
Ricavi caratteristici	12.256.519,48	367.695,58	1.225.651,95

GAP e perimetro di consolidamento del Comune di Malnate

Con deliberazione della Giunta comunale n. 3 del 15 gennaio 2026 il Comune ha aggiornato al 31 dicembre 2025 il Gruppo Amministrazione Pubblica e il relativo perimetro di consolidamento.

Componente	Categoria	Quota	Trattamento
Azienda speciale municipalizzata per la farmacia e i servizi sociosanitari	Ente strumentale controllato	100,00000%	Inclusa
ALFA S.r.l.	Società partecipata in house affidataria diretta	0,94394%	Inclusa
ACINQUE S.p.A.	Società partecipata	0,00098%	Esclusa: quota inferiore all'1%

ASPEM è stata consolidata con il metodo integrale. ALFA S.r.l. è stata consolidata con il metodo proporzionale nella quota dello 0,94394%. ACINQUE S.p.A. permane nel GAP ma non concorre al bilancio consolidato.

Le fasi preliminari al consolidamento

Prima della redazione del bilancio consolidato la capogruppo ha acquisito i bilanci al 31 dicembre 2025, la documentazione integrativa e le comunicazioni relative alle operazioni infragruppo. I bilanci civilistici di ASPEM e ALFA sono stati riclassificati nello schema armonizzato dell'Allegato 11, mantenendo evidenza dei saldi originari, delle quote applicate, delle rettifiche e dei valori consolidati.

I bilanci utilizzati sono riferiti alla medesima data. Le differenze dei criteri di valutazione sono state mantenute quando non rilevanti o quando più idonee a rappresentare la specificità delle attività svolte. Non sono state operate rettifiche presuntive non supportate dalla documentazione disponibile.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Sulla base delle informazioni acquisite, nel corso dell'esercizio non risultano eventi ambientali o infortuni gravi imputabili ai componenti del gruppo che richiedano una specifica rettifica dei valori consolidati. Le spese di personale rilevate nel conto economico consolidato ammontano complessivamente a € 3.105.706,56.

Componente	Spesa di personale 2025
Comune di Malnate	2.694.743,36
ASPEM	164.211,00
ALFA S.r.l. - quota proporzionale	246.752,20
Totale consolidato	3.105.706,56

Ulteriori informazioni

Non risultano strumenti finanziari derivati o operazioni di leasing finanziario che abbiano richiesto specifiche rettifiche di consolidamento. La documentazione acquisita non evidenzia perdite ripianate dalla capogruppo negli ultimi tre esercizi mediante conferimenti o altre operazioni finanziarie, fermo restando quanto indicato in relazione alla situazione di ASPEM e alle determinazioni assunte nel 2026.

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2025

Criteri di valutazione delle voci di bilancio

La redazione del bilancio consolidato richiede l'adozione di criteri omogenei. Le voci dei bilanci civilistici sono state riclassificate secondo lo schema dell'Allegato 11. Le difformità residue sono state mantenute quando non rilevanti rispetto al valore consolidato o quando necessarie a conservare la rappresentazione propria del settore di attività.

ATTIVITÀ

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali consolidate ammontano a € 145.169,36. Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, al netto degli ammortamenti, e comprendono l'avviamento consolidato per € 29.433,44, formato dalla quota dell'avviamento già iscritta da ALFA e dalla differenza positiva di consolidamento di € 24.406,70.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali consolidate ammontano a € 32.478.550,35 e sono esposte al costo, incrementato degli oneri accessori di diretta imputazione e al netto degli ammortamenti. Le aliquote seguono la vita utile dei beni e le specificità dei componenti. L'incremento rispetto al 2024 è pari a € 4.153.115,22.

- Beni demaniali: € 10.781.174,46.
- Altre immobilizzazioni materiali: € 12.643.860,89.
- Immobilizzazioni materiali in corso e acconti: € 9.053.515,00.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie residue ammontano a € 3.873,20. Le partecipazioni ASPEM e ALFA sono state eliminate contro le corrispondenti quote di patrimonio netto iniziale.

Rimanenze, crediti e disponibilità liquide

Le rimanenze sono pari a € 141.612,14. I crediti consolidati ammontano a € 3.627.921,85 e sono esposti al valore nominale o al presumibile valore di realizzo, al netto delle elisioni infragruppo. Le disponibilità liquide ammontano a € 18.286.063,92.

Principali crediti	2025
Crediti di natura tributaria	842.118,40
Crediti per trasferimenti e contributi	1.113.469,15
Crediti verso clienti e utenti	1.166.252,33
Altri crediti	506.081,96

Ratei e risconti attivi

La voce ammonta a € 24.267,65 ed è determinata secondo il principio della competenza temporale ed economica.

PASSIVITÀ

Patrimonio netto

Il patrimonio netto consolidato ammonta a € 27.002.421,72. Non risultano quote di pertinenza di terzi.

Patrimonio netto	2025	2024
Fondo di dotazione	0,00	0,00
Riserve	14.441.399,39	14.286.906,66
- da capitale	0,00	0,00
- da permessi di costruire	1.524.022,09	1.324.319,39
- indisponibili per beni demaniali, patrimoniali indisponibili e culturali	12.897.341,41	12.897.341,41
- altre riserve indisponibili	0,00	0,00
- altre riserve disponibili	20.035,89	65.245,86
Risultato economico dell'esercizio	2.020.206,30	667.916,52
Risultati economici di esercizi precedenti	10.540.816,03	9.872.899,51
Riserve negative per beni indisponibili	0,00	0,00
Totale patrimonio netto di gruppo	27.002.421,72	24.827.722,69
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NETTO	27.002.421,72	24.827.722,69

Fondi per rischi e oneri e TFR

I fondi per rischi e oneri ammontano a € 699.800,67 e sono destinati alla copertura di passività di esistenza probabile o certa, ma di ammontare o data non determinati. Il trattamento di fine rapporto ammonta a € 47.591,35 ed è riferibile ai componenti civilistici del gruppo.

Fondi	2025
Fondi per trattamento di quiescenza	0,00
Fondi per imposte	7.339,18
Altri fondi	692.461,49
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0,00
TOTALE FONDI RISCHI	699.800,67

Debiti, ratei e risconti passivi

I debiti consolidati ammontano a € 7.492.417,54. I ratei, risconti e contributi agli investimenti ammontano a € 19.465.227,19, di cui € 18.020.447,74 relativi a contributi agli investimenti.

Garanzie, impegni e conti d'ordine

I conti d'ordine ammontano a € 7.650.180,12 e comprendono impegni su esercizi futuri per € 7.332.332,21 e garanzie prestate ad altre imprese, acquisite da ALFA nella quota proporzionale, per € 317.847,91.

CONTO ECONOMICO

Ricavi, proventi, costi e oneri sono rilevati secondo il principio di competenza economica. Le componenti interne al gruppo sono state eliminate per importi simmetrici, senza incidere sul risultato consolidato.

Voce	2025	2024	Differenza
Componenti positivi della gestione	14.432.125,72	13.284.018,99	1.148.106,73
Componenti negativi della gestione	13.067.735,94	13.150.638,89	-82.902,95
Risultato della gestione	1.364.389,78	133.380,10	1.231.009,68
Proventi finanziari	130.669,45	53.250,63	77.418,82
Oneri finanziari	34.798,49	29.112,65	5.685,84
Rivalutazioni	91.454,77	36.937,27	54.517,50
Svalutazioni	20.136,88	52.428,71	-32.291,83
Risultato della gestione operativa	1.531.578,64	142.026,64	1.389.552,00
Proventi straordinari	1.374.896,22	1.560.622,33	-185.726,11
Oneri straordinari	658.535,34	835.529,63	-176.994,29
Risultato prima delle imposte	2.247.939,52	867.119,34	1.380.820,18
Imposte	227.733,22	199.202,83	28.530,39
Risultato dell'esercizio di gruppo	2.020.206,30	667.916,52	1.352.289,78
Risultato di pertinenza di terzi	0,00	0,00	0,00

Gli oneri finanziari ammontano a € 34.798,49; la quota riconducibile ad ALFA è pari a € 34.232,92. I proventi straordinari, pari a € 1.374.896,22, e gli oneri straordinari, pari a € 658.535,34, derivano dalla capogruppo. Il risultato consolidato è positivo per € 2.020.206,30.

Principi e metodi di consolidamento

I bilanci sono stati aggregati voce per voce. ASPEM è stata acquisita integralmente; ALFA è stata acquisita in misura proporzionale alla quota dello 0,94394%. Il metodo proporzionale comporta l'inclusione della sola quota riferibile al Comune e non determina quote di patrimonio netto o risultato di pertinenza di terzi.

Componente	Quota	Metodo
ASPEM	100,00000%	Integrale
ALFA S.r.l.	0,94394%	Proporzionale

Elisioni delle operazioni infragruppo

Il bilancio consolidato deve rappresentare esclusivamente i rapporti con soggetti esterni al gruppo. Sono pertanto eliminate le operazioni e i saldi reciproci, previa verifica della loro equivalenza e della competenza economica.

Operazione	Importo	Trattamento
Credito/debito Comune-ASPEM	40.000,00	Elisione patrimoniale integrale
Canone ASPEM di competenza 2025	30.000,00	Elisione economica A.8/B.11
Credito/debito Comune-ALFA	9,58	Elisione patrimoniale pro quota

La differenza di € 10.000 tra il saldo patrimoniale ASPEM e la competenza economica 2025 è riferita all'esercizio 2024 e non è stata imputata al conto economico 2025. La posizione ALFA ha natura pregressa e non produce effetti economici nell'esercizio.

Componente	Valore partecipazione	PN iniziale pro quota	Differenza	Destinazione
ASPEM	1.809,11	21.845,00	20.035,89	Riserva di consolidamento
ALFA S.r.l.	1.148.079,44	1.123.672,74	-24.406,70	Avviamento

L'eliminazione delle partecipazioni è stata effettuata contro il patrimonio netto iniziale, così da mantenere nel conto economico consolidato la perdita ASPEM 2025 di € 37.079 e l'utile ALFA nella quota proporzionale.

Compensi spettanti agli amministratori e all'Organo di revisione della capogruppo

Nel 2025 le indennità agli organi istituzionali della capogruppo ammontano complessivamente a € 159.669,02, oltre a rimborsi per € 1.575,36. I compensi agli organi istituzionali di revisione, controllo e agli altri incarichi istituzionali ammontano complessivamente a € 39.526,40.

Lo stato patrimoniale consolidato

Di seguito sono esposte le principali variazioni tra il 2025 e il 2024. Il totale dell'attivo e del passivo è pari a € 54.707.458,48; il patrimonio netto consolidato è pari a € 27.002.421,72.

Voce	2025	2024	Differenza
Crediti verso partecipanti	0,00	0,00	0,00
Immobilizzazioni immateriali	145.169,36	96.979,55	48.189,81
Immobilizzazioni materiali	32.478.550,35	28.325.435,13	4.153.115,22
Immobilizzazioni finanziarie	3.873,20	1.802,21	2.070,99
Totale immobilizzazioni	32.627.592,92	28.424.216,89	4.203.376,03
Rimanenze	141.612,14	127.337,90	14.274,24
Crediti	3.627.921,85	4.446.716,69	-818.794,84
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	48.471,00	-48.471,00
Disponibilità liquide	18.286.063,92	17.578.985,49	707.078,43
Totale attivo circolante	22.055.597,91	22.201.511,08	-145.913,17
Ratei e risconti attivi	24.267,65	7.034,68	17.232,97
TOTALE ATTIVO	54.707.458,48	50.632.762,65	4.074.695,83
Patrimonio netto	27.002.421,72	24.827.722,69	2.174.699,03
Fondi per rischi e oneri	699.800,67	536.090,92	163.709,75
Trattamento di fine rapporto	47.591,35	101.586,24	-53.994,89
Debiti	7.492.417,54	7.221.888,74	270.528,80
Ratei, risconti e contributi agli investimenti	19.465.227,19	17.945.474,07	1.519.753,12
TOTALE PASSIVO	54.707.458,48	50.632.762,65	4.074.695,83
Conti d'ordine	7.650.180,12	0,00	7.650.180,12

Le immobilizzazioni aumentano complessivamente di € 4.203.376,03. L'attivo circolante diminuisce di € 145.913,17 per effetto della riduzione dei crediti, parzialmente compensata dall'incremento delle disponibilità liquide. Sul passivo aumentano il patrimonio netto, i fondi per rischi e i ratei e risconti; i debiti crescono di € 270.528,80.

ASPEM ed eventi successivi

ASPEM chiude il 2025 con una perdita di € 37.079 e un patrimonio netto negativo di € 15.234. Successivamente alla chiusura dell'esercizio è cessata la gestione operativa del servizio farmaceutico e, con deliberazione del Consiglio comunale n. 8 del 12 marzo 2026, è stata disposta la messa in liquidazione dell'Azienda. Tali fatti successivi sono rappresentati senza modificare retroattivamente i saldi al 31 dicembre 2025.

Conclusioni

Il presente documento, allegato allo stato patrimoniale consolidato e al conto economico consolidato, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico dell'esercizio del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Malnate e corrisponde alle risultanze delle scritture e delle operazioni di consolidamento.

COMUNE DI MALNATE, 17.08.2026